



**HÍRÖS  
AGÓRA**

**Hírös Agóra  
Kulturális és Ifjúsági Központ  
Nonprofit Kft.**

**2020. évi  
beszámoló**

## *Tartalom*

Tartalom.....	2
Eredménykimutatás.....	4
Mérleg (eszközök).....	5
Mérleg (források).....	6
Közhasznú eredménykimutatás.....	7
Közhasznúsági melléklet.....	8
Kiegészítő melléklet.....	10
I. ÁLTALÁNOS RÉSZ.....	10
1. A vállalkozás általános bemutatása.....	10
2. Számviteli politika főbb vonásai.....	13
3. A mérlegtételek értékelése.....	13
II. MÉRLEGTÉTELEKHEZHEZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK.....	14
1. Az eszközök és források összetétele.....	14
2. Tőkeszerkezeti és jövedelmezőségi mutatók.....	15
3. Tárgyi eszközök.....	15
4. Követelések.....	16
5. Pénzeszközök.....	16
6. Aktív időbeli elhatárolás.....	17
7. Saját tőke.....	17
8. Rövid lejáratú kötelezettségek.....	17
9. Passzív időbeli elhatárolás.....	18
III. EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK.....	18
1. Belföldi értékesítés árbevétele.....	18
2. Egyéb bevétel.....	19
3. Költségek, ráfordítások részletezése.....	20
4. Egyéb ráfordítás.....	21
5. Pénzügyi műveletek eredménye.....	21
6. Társasági adó levezetése.....	21
7. A közhasznú és vállalkozási tevékenység.....	22
IV. BÉR, LÉTSZÁM ALAKULÁSA.....	22
V. Egészségügyi veszélyhelyzet hatása.....	24
Cash flow.....	25
Üzleti jelentés és vezetői összefoglaló.....	26
Vállalkozás bemutatása.....	26
Szakmai tevékenység.....	26
Gazdálkodás.....	26
Nyilatkozatok.....	28

---

Szakmai beszámoló .....	29
I. KÖZMŰVELŐDÉSI ALAPSZOLGÁLTATÁSOK .....	31
1. Művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása .....	31
2. A közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése alapszolgáltatás megvalósulása .....	31
3. Az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása.....	32
4. A hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása.....	33
5. Az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása.....	33
6. Tehetséggondozás- és fejlesztés feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása.....	35
7. Kulturális alapú gazdaságfejlesztés alapszolgáltatás megvalósulása .....	35
8. Területi szintű közművelődési szakmai szolgáltatás keretében megvalósított szolgáltatások.....	37
II. KOMMUNIKÁCIÓS-MARKETING TEVÉKENYSÉG, PR-FELADATOK .....	37
Elektronikus-online tevékenységek .....	37
WEB oldalfejlesztés .....	38
Brand .....	39
Közösségi média:.....	39

## Eredménykimutatás

adatok ezer forintban

Sorszám a	Tétel megnevezése b	2019. 01-12.hó bázis	2020. 01-12.hó terv	2020. 01-12.hó tény	index bázishoz %	index tervhez %
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	297 092	162 800	136 614	46,0%	83,9%
	Közhasznú tevékenység árbevétele	236 397	126 770	121 665	51,5%	96,0%
	Vállalkozási tevékenység árbevétele	60 695	36 030	14 949	24,6%	41,5%
02.	Export értékesítés nettó árbevétele		134	250		186,6%
<b>I.</b>	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01. + 02.)</b>	<b>297 092</b>	<b>162 934</b>	<b>136 864</b>	<b>46,1%</b>	<b>84,0%</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása					
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke					
<b>II.</b>	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (03. + 04.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>III.</b>	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>474 269</b>	<b>407 173</b>	<b>426 331</b>	<b>89,9%</b>	<b>104,7%</b>
	III/a. ebből: vevői visszaírt követelések értékvesztése					
	III/b. ebből: CO <sub>2</sub> kereskedelem összesen					
	III/c. ebből: Közhasznú célú működésre kapott tám.	473 320	407 173	419 370	88,6%	103,0%
	alapítótól működési támogatás	312 482	369 516	367 502	117,6%	99,5%
	központ költségvetéstől	49 369	9 599	18 069	36,6%	188,2%
	alapítótól céltámogatás	50 787	4 445	5 100	10,0%	114,7%
	egyéb forrásból	13 760	200	5 922	43,0%	
	magánszemélytől	2 461	0	10	0,4%	
	Európai Unió - Erasmus program	8 824	11 192	7 688	87,1%	68,7%
	Európai Unió - EFOP program	34 710	11 221	14 415	41,5%	128,5%
	fejlesztési célra kapott támogatás	927	1 000	664	71,6%	66,4%
	III/d. ebből: Pályázati úton elnyert támogatás	143 690	37 457	45 272	31,5%	120,9%
05.	Anyag- és energiaköltség	46 947	43 927	34 310	73,1%	78,1%
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	396 342	228 269	213 014	53,7%	93,3%
07.	Egyéb szolgáltatások	13 169	6 172	7 250	55,1%	117,5%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke					
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	6 309	13	3 554	56,3%	
<b>IV.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05. + 06. + 07. + 08. + 09.)</b>	<b>462 767</b>	<b>278 381</b>	<b>258 128</b>	<b>55,8%</b>	<b>92,7%</b>
10.	Béreköltség	211 407	216 863	226 764	107,3%	104,6%
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	13 433	5 113	12 770	95,1%	250,0%
12.	Bérráulékok	37 176	24 791	26 082	70,2%	105,2%
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10. + 11. + 12.)</b>	<b>262 016</b>	<b>246 767</b>	<b>265 616</b>	<b>101,4%</b>	<b>107,6%</b>
<b>VI.</b>	<b>Értékcsökkenési leírás</b>	<b>15 721</b>	<b>14 500</b>	<b>8 843</b>	<b>56,2%</b>	<b>61,0%</b>
<b>VII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>28 044</b>	<b>30 262</b>	<b>28 820</b>	<b>102,8%</b>	<b>95,2%</b>
	VII./a. ebből: vevői követelések értékvesztése					
	VII./b. ebből: CO <sub>2</sub> kereskedelem összesen					
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (üzleti) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>2 813</b>	<b>197</b>	<b>1 788</b>	<b>63,6%</b>	<b>907,6%</b>
	(I. ± II. + III. - IV. - V. - VI. - VII.)					
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés					
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége					
15.	Befektetett pénzügyi eszköz kamatai, árfolyamnyeresége					
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	0	24			
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	25		773		
<b>VIII.</b>	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13. + 14. + 15. + 16. + 17.)</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>773</b>		
18.	Befektetett pénzügyi eszköz árfolyamvesztése					
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások					
20.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése					
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	667	32	2 036		
<b>IX.</b>	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18. + 19. + 20. + 21.)</b>	<b>667</b>	<b>32</b>	<b>2 036</b>		
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII. - IX.)</b>	<b>-642</b>	<b>-8</b>	<b>-1 263</b>		
<b>C.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (A + B)</b>	<b>2 171</b>	<b>189</b>	<b>525</b>	<b>24,2%</b>	<b>277,8%</b>
<b>X.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>D.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (C - X.)</b>	<b>2 156</b>	<b>189</b>	<b>525</b>	<b>24,4%</b>	<b>277,8%</b>

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató

## Mérleg (eszközök)

adatok ezer forintban

Sor- szám a	A tétel megnevezése b	2019. 01-12.hó bázis	2020 01-12.hó terv	2020 01-12.hó tény	index bázishoz %	index tervhez %
<b>01.</b>	<b>A. Befektetett eszközök (02. + 10. + 18.)</b>	<b>15 277</b>	<b>17 697</b>	<b>15 839</b>	<b>103,7%</b>	<b>89,5%</b>
<b>02.</b>	<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK (03. - 09.)</b>	<b>502</b>	<b>690</b>	<b>472</b>	<b>94,0%</b>	<b>68,4%</b>
03.	Alapítás- átszervezés aktivált értéke					
04.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke					
05.	Vagyoni értékű jogok	502	690	472	94,0%	68,4%
06.	Szellemi termékek					
07.	Üzleti vagy cégérték					
08.	Immateriális javakra adott előlegek					
09.	Immateriális javak értékhelyesbítése					
<b>10.</b>	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11. - 17.)</b>	<b>14 775</b>	<b>17 007</b>	<b>15 367</b>	<b>104,0%</b>	<b>90,4%</b>
11.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 053	1 018	983	93,3%	96,6%
12.	Műszaki berendezések, gépek járművek					
13.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	13 233	15 500	13 377	101,1%	86,3%
14.	Tenyészállatok					
15.	Beruházások, felújítások (befejezetlen)	489	489	1 007	205,9%	205,9%
16.	Beruházásokra adott előlegek					
17.	Tárgyi eszközök értékhelyesbítése					
<b>18.</b>	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19. - 26.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
19.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban					
20.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban					
21.	Egyéb tartós részesedés					
22.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési v. álló vállalk.-ban					
23.	Egyéb tartósan adott kölcsön					
24.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír					
25.	Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése					
26.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete					
<b>27.</b>	<b>B. Forgóeszközök (28. + 35. + 43. + 49.)</b>	<b>123 072</b>	<b>148 546</b>	<b>140 120</b>	<b>113,9%</b>	<b>94,3%</b>
<b>28.</b>	<b>I. KÉSZLETEK (29. - 34.)</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		
29.	Anyagok					
30.	Befejezetlen termelés és félkész termék					
31.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok					
32.	Késztermék					
33.	Áruk					
34.	Készletekre adott előlegek					
<b>35.</b>	<b>II. KÖVETELÉSEK (36. - 42.)</b>	<b>19 836</b>	<b>16 500</b>	<b>6 751</b>	<b>34,0%</b>	<b>40,9%</b>
36.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	11 608	5 500	126	1,09%	2,3%
37.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben					
38.	Követelések egyéb részesedési v. álló vállalk. szemben					
39.	Váltókövetelések					
40.	Egyéb követelések	8 228	11 000	6 625	80,5%	60,2%
41.	Követelések értékelési különbözete					
42.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete					
<b>43.</b>	<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK (44. - 48.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
44.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban					
45.	Egyéb részesedés					
46.	Saját részvények, saját üzletrészek					
47.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok					
48.	Értékpapírok értékelési különbözete					
<b>49.</b>	<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK (50. - 51.)</b>	<b>103 236</b>	<b>132 046</b>	<b>133 369</b>	<b>129,2%</b>	<b>101,0%</b>
50.	Pénztár, csekkek	2 496	2 300	1 090	43,7%	47,4%
51.	Bankbetétek	100 740	129 746	132 279	131,3%	102,0%
<b>52.</b>	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások (53. - 55.)</b>	<b>33 997</b>	<b>13 057</b>	<b>28 816</b>	<b>84,8%</b>	<b>220,7%</b>
53.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	32 278	12 430	28 417	88,0%	228,6%
54.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 719	627	399	23,2%	63,6%
55.	Halasztott ráfordítások					
<b>56.</b>	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (01. + 27. + 52.)</b>	<b>172 346</b>	<b>179 300</b>	<b>184 775</b>	<b>107,2%</b>	<b>103,1%</b>

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
üzgyvezető igazgató

## Mérleg (források)

adatok ezer forintban

Sorszám a	A tétel megnevezése b	2019. 01-12.hó bázis	2020. 01-12.hó terv	2020. 01-12.hó tény	index bázishoz %	index tervhez %
<b>57.</b>	<b>D. Saját tőke (58. - 59. + 60. + 61. + 62.+ 63.+ 64.)</b>	<b>31 647</b>	<b>31 836</b>	<b>32 172</b>	<b>101,7%</b>	<b>101,1%</b>
58.	I. JEGYZETT TŐKE	11 590	11 590	11 590	100,0%	100,0%
59.	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)					
60.	III. TŐKETARTALÉK					
61.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	17 901	20 057	20 057	112,0%	100,0%
62.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK					
63.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK					
64.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	2 156	189	525	24,4%	277,8%
<b>65.</b>	<b>E. Céltartalékok (66 - 68. sorok)</b>	<b>5 288</b>	<b>0</b>	<b>3 865</b>	<b>73,1%</b>	
66.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	5 288				
67.	Céltartalék a jövőbeni költségekre			3 865		
68.	Egyéb céltartalék					
<b>69.</b>	<b>F. Kötelezettségek (70. + 74. + 83.)</b>	<b>95 788</b>	<b>106 264</b>	<b>105 981</b>	<b>110,6%</b>	<b>99,7%</b>
<b>70.</b>	<b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (71. - 73.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
71.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben					
72.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozással szemben					
73.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben					
<b>74.</b>	<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (75. - 82.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
75.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök					
76.	Átváltoztatható kötvények					
77.	Tartozások kötvénykibocsátásból					
78.	Beruházási és fejlesztési hitelek					
79.	Egyéb hosszúlejáratú hitelek					
80.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben					
81.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozással szemben					
82.	Egyéb hosszúlejáratú kötelezettségek					
<b>83.</b>	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (84. - 93.)</b>	<b>95 788</b>	<b>106 264</b>	<b>105 981</b>	<b>110,6%</b>	<b>99,7%</b>
84.	Rövid lejáratú kölcsönök					
85.	Rövid lejáratú hitelek					
86.	Vevőktől kapott előlegek			957		
87.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	21 993	12 455	9 426	42,9%	75,7%
88.	Váltótartozások					
89.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben					
90.	Rövid lej. köt. egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozással szemben					
91.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	73 795	93 809	95 598	129,5%	101,9%
92.	Kötelezettségek értékelési különbözete					
93.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete					
<b>94.</b>	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások (95. - 97.)</b>	<b>39 623</b>	<b>41 200</b>	<b>42 757</b>	<b>107,9%</b>	<b>103,8%</b>
95.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	27 978	14 900	34 871	124,6%	234,0%
96.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	4 619	24 500	159	3,4%	0,6%
97.	Halasztott bevételek	7 026	1 800	7 727	110,0%	429,3%
<b>98.</b>	<b>FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (57.+ 65.+69.+94.)</b>	<b>172 346</b>	<b>179 300</b>	<b>184 775</b>	<b>107,0%</b>	<b>103,1%</b>

**Közhasznú eredménykimutatás**

adatok ezer forintban

Sorszám	A tétel megnevezése	2019. 01-12.hó	2020. 01-12.hó
a	b	c	d
<b>A.</b>	<b>Összes közhasznú tevékenység bevétele</b>	<b>710 691</b>	<b>549 005</b>
1.	Közhasznú célra, működésre kapott támogatás	473 320	419 370
a.)	Alapítótól	312 482	367 502
b.)	Központi költségvetéstől	49 369	18 069
c.)	Helyi önkormányzattól	50 787	5 100
d.)	Egyéb forrásból	16 221	5 932
e.)	Európai Unió - Erasmus program	8 824	7 688
f.)	Európai Unió - EFOP	34 710	14 415
g.)	Fejlesztési célra kapott támogatás	927	664
2.	Közhasznú tevékenységből származó árbevétel	236 397	121 915
3.	Tagdíjból származó bevétel		
4.	Egyéb bevétel	949	6 947
5.	Pénzügyi műveletek bevételei	25	773
<b>B.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység bevétele</b>	<b>60 695</b>	<b>14 963</b>
<b>C.</b>	<b>Összes bevétel ( A + B )</b>	<b>771 386</b>	<b>563 968</b>
<b>D.</b>	<b>Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>716 744</b>	<b>545 877</b>
1.	Anyagjellegű ráfordítások	430 802	245 601
2.	Személyi jellegű ráfordítások	247 365	260 705
3.	Értékcsökkenési leírás	15 467	8 764
4.	Egyéb ráfordítások	22 448	28 771
5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	662	2 036
<b>E.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység ráfordításai</b>	<b>52 471</b>	<b>17 566</b>
1.	Anyagjellegű ráfordítások	31 965	12 527
2.	Személyi jellegű ráfordítások	14 651	4 911
3.	Értékcsökkenési leírás	254	79
4.	Egyéb ráfordítások	5 596	49
5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	5	0
<b>F.</b>	<b>Összes ráfordítás ( D + E )</b>	<b>769 215</b>	<b>563 443</b>
<b>G.</b>	<b>Adózás előtti eredmény ( C - F )</b>	<b>2 171</b>	<b>525</b>
<b>H.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>15</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>Tárgyévi vállalkozási eredmény ( B - E - H )</b>	<b>8 209</b>	<b>-2 603</b>
<b>J.</b>	<b>Tárgyévi közhasznú eredmény ( A - D )</b>	<b>-6 053</b>	<b>3 128</b>

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató

## Közhasznúsági melléklet

1. Közhasznú szervezet azonosító adatai		
név:	Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Központ Nonprofit Kft.	
székhely:	6000 Kecskemét, Deák Ferenc tér 1.	
bejegyző határozat száma:	03-09-119211	
nyilvántartási szám:	14994472-2-03	
képviselő neve:	Bak Lajos ügyvezető igazgató	
2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása		
<p>Az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget és életesélyt javító tanulási, felnőttoktatási lehetőségek megteremtése. A város környezeti, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak feltárása, megismertetése, a helyi művelődési szokások gondozása, gazdagítása. Az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetése, a helyi művelődési szokások gondozása, gazdagítása. Az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének támogatása. A különböző kultúrák közötti kapcsolatok kiépítésének és fenntartásának segítése. Egyéb művelődést segítő lehetőségek biztosítása. A szabadidő kulturális célú eltöltéséhez a feltételek biztosítása. Területi szintű közművelődési szakmai szolgáltatások nyújtása.</p>		
3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként) közhasznú tevékenység megnevezése:		
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó jogszabályhely:	1997. évi CXL. törvény	
a közhasznú tevékenység célcsoportja:	Kecskeméti Járás lakossága és az ide látogató turisták	
a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:	572.136 fő	
a közhasznú tevékenység főbb eredményei:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 7.337 szakmai program</li> <li>- 1.115 ismeretterjesztő foglalkozás és 112 tábor</li> <li>- 2.473 közösségi program</li> <li>- 1.159 kiállítás és műsoros rendezvény</li> </ul>	
4. Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyontárgy kimutatása		
<i>Felhasznált vagyonelem megnevezése</i>	<i>Vagyonelem értéke *</i>	<i>Felhasználás célja</i>
5. Cél szerinti juttatások kimutatása		
<i>Cél szerinti juttatás megnevezése</i>	<i>2019. év *</i>	<i>2020. év *</i>
Alapítótól kapott működési támogatás	312 482	367 502
Alapítótól kapott működési céltámogatás	50 787	5 100
Költségvetésből	49 369	18 069
Európai Unió – Erasmus program	8 824	7 688
Európai Unió – EFOP program	34 710	14 415
Egyéb szervezettől, magánszemélytől	16 221	5 932
Fejlesztési célra kapott támogatás	927	664
6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás		
<i>Tisztség</i>	<i>2019. év *</i>	<i>2020. év *</i>
Ügyvezető igazgató		
bér	8 126	9 000
prémium, jutalom	0	4 960
<b>A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás összesen:</b>	<b>8 126</b>	<b>13 960</b>

\*adatok ezer forintban



7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók		
Alapadatok	2019. év *	2020. év *
<b>B. Éves összes bevétel</b>	<b>771 386</b>	<b>563 968</b>
ebből:		
<b>C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. Törvény alapján átutalt összeg</b>		
<b>D. közszolgáltatási bevétel</b>	236 397	121 915
<b>E. normatív támogatás</b>	429 786	397 267
<b>F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás</b>	43 534	22 103
<b>G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]</b>	61 669	22 683
<b>H. Összes ráfordítás (kiadás)</b>	769 215	563 443
<b>I. ebből személyi jellegű ráfordítás</b>	262 016	265 616
<b>J. Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	716 744	545 877
<b>K. Adózott eredmény</b>	2 156	525
<b>L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma ( a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005.évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)</b>		
<i>Erőforrás-ellátottság mutatói</i>	<i>Mutató teljesítése</i>	
Ectv.32.§ (4) a) [(B1+B2)/2>1.000.000,-Ft]	igen	<b>nem</b>
Ectv.32.§ (4) b) [K1+K2≥0]	<b>igen</b>	nem
Ectv.32.§ (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)≥0,25]	<b>igen</b>	nem
<i>Társadalmi támogatottság mutatói</i>	<i>Mutató teljesítése</i>	
Ectv.32.§ (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2)≥0,02]	igen	<b>nem</b>
Ectv.32.§ (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)≥0,5]	<b>igen</b>	nem
Ectv.32.§ (5) c) [(L1+L2)/2≥10 fő]	igen	<b>nem</b>

\*adatok ezer forintban

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató

## *Kiegészítő melléklet*

### **I. ÁLTALÁNOS RÉSZ**

#### **1. A vállalkozás általános bemutatása**

A cég neve és székhelye 2015. június 30-ig:

**Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ  
Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság**  
(Kecskeméti Kulturális Központ Nonprofit Kft.)  
6000 Kecskemét, Deák Ferenc tér 1.

A cég neve és székhelye 2015. július 01-től:

**Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Központ  
Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság**  
(Hírös Agóra Nonprofit Kft.)  
6000 Kecskemét, Deák Ferenc tér 1.

Cégbejegyzés időpontja: 2009. december 31.

Működési formája: nonprofit korlátolt felelősségű társaság

A társaság közhasznú jogállása: közhasznú

Társaság telephelyei: 6000 Kecskemét, Kossuth tér 4.  
6000 Kecskemét, Batthyány utca 33-37.  
6000 Kecskemét, Széchenyi sétány 11.  
6044 Kecskemét-Hetényegyháza, Kossuth utca 83.  
Társaság fióktelepe: 3244 Parádfürdő, Sándorrét (Parádfürdő 090/17 hrsz.)

A társaság alapítója: **Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata**  
**6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.**  
100% üzletrész tulajdonos (minősített többségű befolyás)

A társaság jegyzett tőkéje: 11.590.000,- forint

Felügyelő Bizottság tagjai: Hörcsök Imre elnök  
Pál Attila tag  
Gyuris Dávid Tibor tag

Társaság ügyvezetője: Bak Lajos (lakcím: 6000 Kecskemét, Berkenye u. 2.)  
képviselőre jogosult, a képviselőlet módja önálló

Kapcsolattartási adatok: levelezési cím: 6000 Kecskemét, Deák Ferenc tér 1.  
telefon/fax: +36 76 503 880 / +36 76 503 890  
e-mail: hirosagora@hirosagora.hu  
honlap: www.hirosagora.hu  
cégkapu: 14994472#cegkapu

Azonosító adatok adószám: 14994472-2-03  
közösségi adószám: HU14994472  
cégjegyzékszám: 03-09-119211  
statisztikai számjel: 14994472-9004-572-03  
Európai Egyedi Az.: HUOCCSZ.03-09-119211

A társaság célja, feladatai:

A települési önkormányzat feladata a helyi közszolgáltatások körében az Ötv. 8. § (1) bekezdés szerint különösen: a gyermek és ifjúsági feladatokról való gondoskodás, a közösségi tér biztosítása; közművelődési, tudományos, művészeti tevékenység, sport támogatása; a nemzeti és etnikai kisebbségek jogai érvényesítésének biztosítása; az egészséges életmód közösségi feltételeinek elősegítése, amely feladatokat a társaság látja el.

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. Törvény 76. § (1) – (2) bekezdése alapján az Alapító feladatkörébe tartozó, alábbiakban részletezett tevékenységet szintén a társaság látja el. Az Alapító a jogszabály alapján a lakosság művelődése érdekében biztosítja a közművelődési tevékenység és szolgáltatások közösségi színteréül szolgáló helyet, valamint támogatja a helyi közművelődési tevékenységet

- a) az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget és életésélyt javító tanulási, felnőttoktatási lehetőségek, népfőiskolák megteremtésével,
- b) a település környezeti, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak feltárásával, megismertetésével, a helyi művelődési szokások gondozásával, gazdagításával,
- c) az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetésével, a megértés, a befogadás elősegítésével, az ünnepek kultúrájának gondozásával,
- d) az ismeretszerző, az amatőr alkotó, művelődő közösségek tevékenységének támogatásával,
- e) a helyi társadalom kapcsolatrendszerének, közösségi életének, érdekérvényesítésének segítésével,
- f) a különböző kultúrák közötti kapcsolatok kiépítésének és fenntartásának segítésével,
- g) a szabadidő kulturális célú eltöltéséhez a feltételek biztosításával, valamint
- h) egyéb művelődést segítő lehetőségek biztosításával.

A társaság közhasznú feladatai:

1. egészségmegőrzés, betegségmegelőzés, gyógyító-, egészségügyi rehabilitációs tevékenység,
2. szociális tevékenység, családsegítés, időskorúak gondozása,
3. tudományos tevékenység, kutatás,
4. nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés,
5. kulturális tevékenység,
6. kulturális örökség megóvása,
7. műemlékvédelem,
8. természetvédelem, állatvédelem,
9. környezetvédelem,
10. gyermek- és ifjúságvédelem, gyermek- és ifjúsági érdekképviselő,
11. hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése,
12. emberi és állampolgári jogok védelme,
13. a magyarországi nemzeti és etnikai kisebbségekkel, valamint a határon túli magyarsággal kapcsolatos tevékenység,
14. sport, a munkaviszonyban és a polgári jogi jogviszony keretében megbízás alapján folytatott sporttevékenység kivételével,
15. közrend és közlekedésbiztonság védelme, önkéntes tűzoltás, mentés, katasztrófa-elhárítás,
16. fogyasztóvédelem,
17. rehabilitációs foglalkoztatás,
18. munkaerőpiacon hátrányos helyzetű rétegek képzésének, foglalkoztatásának elősegítése - ideértve a munkaerő-kölcsönzést is - és a kapcsolódó szolgáltatások,
19. euroatlanti integráció elősegítése.

KMJV Önkormányzata Közgyűlése 58/2015 (III.26.) számú, valamint a Városstratégiai és Pénzügyi Bizottság 111/2015 (V.27.) számú határozataival összhangban az egységes szerkezetbe foglalt Alapító Okirat a társaság közművelődési célú közhasznú tevékenységét az alábbiak szerint szabályozza.

A társaság fő tevékenysége: **9004'08 Művészeti létesítmények működtetése**

Közhasznú tevékenységi körök:

- M.n.s. egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
- Sport, szabadidős képzés
- Kulturális képzés
- Előadó-művészet
- Előadó-művészetet kiegészítő tevékenység
- Alkotóművészet
- Művészeti létesítmények működtetés
- Egyéb sporttevékenység
- M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység
- M.n.s. egyéb közösségi, társadalmi tevékenység
- Hangfelvétel készítése, kiadása
- Építményüzemeltetés
- Filmvetítés
- Egyéb szálláshely szolgáltatás

Közhasznúnak nem minősülő egyéb tevékenységi körök

- Egyéb sokszorosítás
- Ital kiskereskedelem
- Egyéb élelmiszer-kiskereskedelem
- Könyv, papír kiskereskedelem
- Egyéb nem bolti, piaci kiskereskedelem
- Raktározás, tárolás
- Egyéb kiadói tevékenység
- Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely-szolgáltatás
- Éttermi, mozgó vendéglátás
- Rendezvény étkeztetés
- Italszolgáltatás
- Könyvkiadás
- Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása
- Számítógép üzemeltetés
- Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
- Reklámügynöki tevékenység
- Egyéb gép, tárgyi eszköz bérbeadása
- Utazásszervezés
- Egyéb foglалás
- Fénymásolás, egyéb irodai szolgáltatás
- Telefoninformáció
- Konferencia, kiskereskedelmi bemutató szervezése
- M.n.s. egyéb oktatás
- Gyermek napközbeni ellátása
- Vidámparki, szórakoztatóipari tevékenység

A társaság közhasznú – a társadalom szükségleteinek kielégítését nyereség és vagyonszerzési cél nélkül szolgáló – tevékenységeket végez. Üzletszerű gazdasági tevékenységet a közhasznú tevékenység elősegítése érdekében folytat

## **2. Számviteli politika főbb vonásai**

A gazdálkodás működéséről, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről a naptári év- és könyveinek lezárását követően a számviteli törvényben meghatározott, könyvvezetéssel alátámasztott beszámolót készít. Év közben a tulajdonos részére félévi beszámolót készít június 30-i fordulónappal.

A beszámoló formája:	éves beszámoló
A könyvvezetés módja:	kettős könyvvitel
A mérleg fordulónapja:	december 31.
A mérleg zárásának időpontja:	február 28.
Könyvvizsgáló:	Fenyvesiné Könyvvizsgáló Kft. 6000 Kecskemét, Vágó u. 25. kamarai nyilvántartási szám: 000389
Aláíró könyvvizsgáló:	Fenyvesi Gáborné kamarai tagsági szám: 002142
A beszámolót készítette:	Király Gábor gazdasági vezető regisztrációs szám: 191120

A társaság a beszámoló készítésekor és a könyvvezetés során a számviteli törvényben szabályozott módon járt el, a számviteli alapelvek figyelembevételével és betartásával. A társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A társaság mérlegét a számviteli törvény 1. számú melléklete által előírt, „A” változat szerinti tagolásban készíti. A számviteli törvény 88. § (4a) pontja alapján a kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások összegét a mérleg főösszeg 2%-ában határozzuk meg.

Az eredmény megállapításának módja: Az üzemi tevékenység eredményét a naptári évben elszámolt értékesítés nettó árbevételének és egyéb bevételének, valamint a naptári évben elszámolt anyagjellegű ráfordítások, személyi jellegű ráfordítások, értékcsökkenési leírás és egyéb ráfordítások együttes összegének különbözeteként, összköltség eljárással állapította meg. Az eredménykimutatás tagolása a számviteli törvény 2. számú melléklete szerint, összköltség eljárással készül.

Amortizációs politika: Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkenését az egyedi elbírálás elve alapján, a használat várható idejét figyelembe véve kialakított lineáris leírási kulcsokkal számította a használatbavétel napjától kezdve az üzemben töltött napokkal arányosan, az értékelési szabályzatban meghatározott leírási kulcsokkal számolva. A 100 ezer forint egyedi érték alatti tárgyi eszközök a használatba vételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben kerülnek elszámolásra. A 100 ezer forint egyedi értéket meghaladó, nagyértékű tárgyi eszközök esetében az értékcsökkenés elszámolása havonta történik. A Társaságnak jellemzően műszaki berendezései, gépei és járművei vannak, a számítástechnikai eszközöknél 33%, járműnél 20% a többi eszközöknél 14,5% leírási kulcsot alkalmaz. Járműnél maradványérték kerül meghatározásra.

## **3. A mérlegtételek értékelése**

Lényeges összegű hiba: Ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő - értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja a számviteli politikában meghatározott értékhatárt.

Minden esetben a valós összképet lényegesen befolyásoló jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében az ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát.

A megbízható és valós képet lényegesen befolyásoló hiba: Ha a jelentős összegű hibák és hibahatások összevont értéke a saját tőke értékét lényegesen - a számviteli politikában meghatározott módon és mértékben - megváltoztatja, és ezért a már közzétett - a vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetre vonatkozó - adatok megtévesztőek. Minden esetben a megbízható és valós képet lényegesen befolyásoló hibának kell tekinteni, ha a megállapítások

következtében a hiba feltárásának évét megelőző üzleti év mérlegében kimutatott saját tőke legalább 20 százalékkal változik (nő vagy csökken).

A társaságnál az év során valós képet befolyásoló hiba miatt önellenőrzés nem történt.

A mérlegben nem szereplő környezetvédelmi károk, kötelezettségek nem várhatók.

**Tárgyi eszközök:** Mérlegben kimutatott értéke a bekerülési érték és a számviteli törvény szerint elszámolt értékcsökkenés különbözete.

**Készletek:** Beszerzéskor költségként számolja el a társaság. Év végén a tényleges mennyiséget leltárral állapítja meg és a mérlegben az utolsó beszerzési áron, értékeli.

**Követelések:** A szolgáltatásból származó követelések ÁFA-val növelt, elismert, számlázott összegben szerepelnek.

**Kötelezettségek:** A szállításokhoz kapcsolódó kötelezettségek a vállalkozás által elismert. ÁFA-t is tartalmazó értékben szerepelnek. Az adók és járulékok a bevallással egyezők.

**Saját tőke:** A mérlegben könyv szerinti értékben szerepel.

## II. MÉRLEGTÉTELEKHEZHEZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

### 1. Az eszközök és források összetétele

A társaság székhelye, telephelyei és fióktelephelye céljára szolgáló ingatlanokat és a feladatok ellátásához használt eszközöket a tulajdonos Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata ingyenes használatban adta a társaságnak.

Eszközök összetétele

Megnevezés	2019.12.31		2020.12.31	
	e Ft	%	e Ft	%
Immateriális javak	502	0,3	472	0,3
Tárgyi eszközök	14 775	8,6	15 367	8,3
Pénzügyi befektetések	-			
Készletek	-			
Követelések	19 836	11,5	6 751	3,6
Értékpapírok	-			
Pénzeszközök	103 236	59,9	133 369	72,2
Aktív időbeli elhatárolás	33 997	19,7	28 816	15,6
<b>Összesen</b>	<b>172 346</b>	<b>100,00</b>	<b>184 775</b>	<b>100,00</b>

A 2020. évben az eszközök értéke összesen 12.429 ezer forinttal növekedett a 2019. évhez képest. Ebből 562 ezer forint az immateriális javak és tárgyi eszközök változásából adódik. A 2019. évhez képest a pénzeszközök záróállománya 30.133 ezer forinttal magasabb, aminek az oka, hogy 2020-ban nem került felhasználásra több átütemezett pályázati forrás. A záró pénzkészletben összesen 34.871 ezer forint értékben szerepel elhatárolt, „zárolt” pénzkészlet. (Részletesen lsd. a passzív időbeli elhatárolásoknál.) A pénzeszköz eszközökön belüli magas arányának elsődleges oka, hogy a működéshez szükséges ingatlanok, és tárgyi eszközök jelentős része ingyenes használatban van a társaságnál, így az eszközök között értékben nem szerepelnek.

Források összetétele

Megnevezés	2019.12.31		2020.12.31	
	e Ft	%	e Ft	%
Jegyzett tőke	11 590	6,7	11 590	6,2%
Tőketartalék				
Eredménytartalék	17 901	10,4	20 057	10,9%
Lekötött tartalék				
Értékelési tartalék				
Adózott eredmény	2 156	1,3	525	0,3%
<b>Saját tőke</b>	<b>31 647</b>	<b>18,4</b>	<b>32 172</b>	<b>17,4%</b>
Céltartalékok	5 288	3,0	3 865	2,1%
Kötelezettségek	95 788	55,6	105 981	57,4%

Passzív időbeli elhatárolás	39 623	23,5	42 757	23,1%
<b>Összesen</b>	<b>172 346</b>	<b>100,00</b>	<b>184 775</b>	<b>100,0%</b>

A források összetételében a 2020. évben az előző évhez hasonló szerkezeti arányok figyelhetők meg. A passzívák értéke 2019-hez képest 12.429 ezer forinttal emelkedett, amely elsősorban az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek emelkedéséből adódik (lsd, később).

## 2. Tőkeszerkezeti és jövedelmezőségi mutatók

Mutató megnevezése	Számítás módja	2019. 01-12.hó bázis		2020. 01-12.hó tény	
Tőkeszerkezet	<u>Idegen tőke</u>	95 788	55,6%	105 981	57,4%
	Összes forrás	172 346		184 775	
Eszközarányos nyereség	<u>Adózott eredmény</u>	2 156	14,1%	525	3,3%
	Befektetett eszköz	15 277		15 839	
Árbevétel arányos nyereség	<u>Adózott eredmény</u>	2 156	0,7%	525	0,4%
	Nettó árbevétel	297 092		136 864	
Saját tőkearányos eredmény	<u>Üzemi (üzleti) eredmény</u>	2 813	8,9%	1 788	5,6%
	Saját tőke	31 647		32 172	
Likviditási gyorsráta mutató	<u>Likvid pénzeszközök</u>	103 236	107,8%	133 369	125,8%
	Rövid lejáratú kötelezettségek	95 788		105 981	
Likviditási mutató	<u>Forgóeszközök</u>	123 072	128,5%	140 120	132,2%
	Rövid lejáratú kötelezettségek	95 788		105 981	
Adósságfedezeti mutató	<u>Követelések</u>	19 836	20,7%	6 751	6,4%
	Rövid lejáratú kötelezettségek	95 788		105 981	
ROE (tőkearányos jövedelem)	<u>Adózott eredmény</u>	2 156	6,8%	525	1,6%
	Saját tőke	31 647		32 172	
ROA (eszkőzarányos jövelem)	<u>Adózás előtti eredmény</u>	2 171	1,3%	525	0,3%
	Összes eszköz	172 346		184 775	
EBIDTA	Üzemi (üzleti) eredmény + értékcsökkenési leírás	2 813 + 15 721	18 534	1 788 + 8 843	10 631

A társaság likviditása megfelelő, a rövid lejáratú kötelezettségeit a likvid pénzeszközeivel finanszírozni tudja. A jövedelmezőségi mutatók a bázis időszakhoz képest jelentős eltérést nem mutatnak.

## 3. Tárgyi eszközök

Az alábbi táblázat a befektetett eszközök állományváltozását és az értékcsökkenés alakulását mutatja be:

Bruttó érték	ezer forint				
	nyitó bruttó érték	bruttó érték növekedés	bruttó érték csökkenés	bruttó érték záró 2020.12.31	nettó érték záró 2020.12.31
Immateriális javak	2 030	254		2 284	472
Ingatlanok	1 178			1 178	983
Műszaki berendezések, gépek, járművek					
Egyéb berendezések	95 104	8 632		103 736	13 377
Befejezetlen beruházások	489	518		1 007	1 007
Befektetett pénzügyi eszközök					
<b>Összesen:</b>	<b>98 801</b>	<b>9 404</b>	<b>0</b>	<b>108 205</b>	<b>15 839</b>

2020. évben összesen 9.404 ezer forint értékben történt beruházás. A befejezetlen beruházás soron a Hetényegyházi Községi Ház bővítési engedélyezési tervdokumentációjának költségei szerepelnek.

A Társaságnak a környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközei nincsenek.

ezer forint

Értékcsökkenés	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	záró 2020.12.31
Immateriális javak	1 528	284		1 812
Ingatlanok	125	70		195
Műszaki berendezések, gépek, járművek	81 871	8 488		90 359
Egyéb berendezések				
Befejezetlen beruházások				
Befektetett pénzügyi eszközök				
<b>Összesen:</b>	<b>83 524</b>	<b>8 843</b>	<b>0</b>	<b>92 366</b>

#### 4. Követelések

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Vevőkkel szembeni követelés	11 608	126	-11 482	-98,9%
Egyéb követelés	0	2 816	2 816	100,0%
Előlegek	3 300	0	-3 300	
Adó követelés (áfa, helyi adó)	3 714	2 929	-785	-21,1%
Kaució	360	360	0	
Munkavállalókkal szembeni követelés	203	320	117	57,6%
Utalványok, kártyás fizetések	249	0	-249	
Bértámogatás-Munkaügyi Központ	402	200	-202	-50,2%
<b>Összesen</b>	<b>19 836</b>	<b>6 751</b>	<b>-13 085</b>	<b>-66,0%</b>

A 2019. évben az adóhatósággal szemben tartottunk nyilván követeléseket, visszaigényelhető áfát és az egyes adószámlákon túlfizetéseket. 2020. év végén az adófolyószámla sem túlfizetést, sem lejárt kötelezettséget nem tartalmaz.

A vevői követelések teljes összege jelentősen csökkent, ami az értékesítés pandémia miatti visszaesése miatt tapasztalható, záróértéke 126 ezer forint. Ebből 180 napon túli követelésként 33 ezer forintot tartottunk nyilván. A korosított vevő követelés 2020. december 31-i fordulónapon az alábbi:

ezer forint

Követelés lejárata	összege
határidőn belüli	
0 – 30 nap	56
31 – 60 nap	16
61 – 90 nap	21
91 – 180 nap	
181 – 360 nap	
360 napon túli	33
<b>Összesen</b>	<b>126</b>

#### 5. Pénzeszközök

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Pénztár	2 496	1 090	-1 406	-56,3%



Bankszámlák	100 740	132 279	31 539	31,3%
<b>Összesen</b>	<b>103 236</b>	<b>133 369</b>	<b>30 133</b>	<b>29,2%</b>

A pénzeszköz közel 30%-os emelkedését elsősorban az okozza, hogy a felfüggesztett működés miatt nem tudott a társaság több pályázati programot megvalósítani, amelyek 2021. évre halasztódtak. A többlet pénzeszköz ezen pályázatok elhatárolt támogatási összegeiből adódik.

### **6. Aktív időbeli elhatárolás**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Bevételek elhatárolása	32 278	28 417	-3 861	-12,0%
Költségek elhatárolása	1 719	399	-1 320	-76,8%
<b>Összesen</b>	<b>33 997</b>	<b>28 816</b>	<b>-5 181</b>	<b>-15,2%</b>

A 2018. évi XLI. törvény számviteli törvényt módosító 216. §-a módosította a támogatások elszámolásának rendjét. Társaságunk a jogszabálmódosítással kapott felhatalmazás alapján úgy döntött, hogy az európai uniós támogatásokhoz kapcsolódó bevétel összegét az aktív időbeli elhatárolások között mutatja ki. Az EFOP pályázatok megvalósításához kapcsolódóan 2020-ban elszámolt költségek és ráfordítások csökkentik a 2020. évi eredményt, azonban a korábbi szabályozás szerint a 2021-ben elszámolt kifizetési kérelmek alapján a bevétel csak 2021-ben növelné a Társaság eredményét. Az elhatárolás alkalmazásával ellentételezhető az eredménycsökkentő hatás, így teljesül az összemérés alapelve.

Az elhatárolt bevétel az Erasmus és EFOP pályázatok elhatárolt bevétele, valamint 121 ezer forint elhatárolt árbevételt tartalmaz. A költségek aktív időbeli elhatárolása a 2021. évet terhelő költségeket tartalmazza.

### **7. Saját tőke**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Jegyzett tőke	11 590	11 590	0	0
Eredménytartalék	17 901	20 057	2 156	12,0%
Adózott eredmény	2 156	525	-1 631	-75,6%
<b>Összesen</b>	<b>31 647</b>	<b>32 172</b>	<b>525</b>	<b>1,7%</b>

A 2019. évi 2.156 ezer forint adózott eredmény a saját tőkét növelte 1,7%-kal. Az eredménytartalék összege ezáltal 12,0%-kal emelkedett. A társaság 2020. évben a rendkívül nehéz gazdasági körülmények ellenére stabilan gazdálkodott, a közhasznú és vállalkozási tevékenység együttes eredménye adózás előtt 525 ezer forint, melyből a vállalkozási tevékenység eredménye -2.603 ezer forint, a közhasznú tevékenység eredménye pedig 3.128 ezer forint.

### **8. Rövid lejáratú kötelezettségek**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Szállítói tartozások	21 993	9 426	-12 567	-57,1%
Vevőktől kapott előleg		957	957	100,0%
Egyéb kötelezettségek	73 795	95 598	21 803	29,5%
ebből:				
NAV-val szembeni kötelezettség	13 609	12 049	-1 560	-11,5%
munkavállalókkal szembeni köt.	11 400	12 170	770	6,8%
helyi adófizetési kötelezettség	534	0	-534	

bértámogatás	0	0		
egyéb kötelezettségek	48 252	71 379	23 127	47,9%
<b>Összesen</b>	<b>95 788</b>	<b>105 981</b>	<b>10 193</b>	<b>10,6%</b>

A Társaságnak hosszú lejáratú és zálogjoggal biztosított kötelezettségei nincsenek, a mérleg fordulónapján lejárt köztartozása nem volt. Jelentősen csökkent a bázis időszakhoz képest a szállítói kötelezettség, amely a szállítói állomány általános csökkenésével magyarázható. A szállítói kötelezettség teljes összege lejáraton belüli. Az adóhatósággal szembeni és a munkavállalókkal szembeni kötelezettségek a december havi munkabérekhez kapcsolódó, de 2021. január hónapban esedékes kötelezettségeket tartalmazzák.

### **9. Passzív időbeli elhatárolás**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Bevételek elhatárolása	27 978	34 871	6.893	24,6%
Költségek elhatárolása	4 619	159	-4.460	-96,6%
Fejlesztési támogatások elhatárolása	7 026	7 727	701	10,0%
<b>Összesen</b>	<b>39 623</b>	<b>42 757</b>	<b>3 134</b>	<b>7,9%</b>

A bevételek passzív időbeli elhatárolásai között tartjuk nyilván a 2021. évi rendezvényekre előre megvásárolt jegyek, valamint a 2020/2021-as bérletek 2021. évi bérlethányadainak összegét. A bevételek elhatárolásából 12.651 ezer forint az elhatárolt árbevétel, 22.220 ezer forint pedig a befolyt, de még fel nem használt támogatások elhatárolása.

## **III. EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK**

### **1. Belföldi értékesítés árbevétele**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
<b>Közhasznú tevékenység árbevétele</b>	<b>236 397</b>	<b>121 915</b>	<b>-114 482</b>	<b>-48,4%</b>
Közhasznú kulturális rendezvények	180 582	75 248	-105 334	-58,3%
Egyéb közhasznú árbevétel (Bérleti díjak, szállás díjak, reklám-, szponzori bevétel, tagdíj)	55 815	46 667	-9 148	-16,4%
<b>Vállalkozási tevékenység árbevétele</b>	<b>60 695</b>	<b>14 949</b>	<b>-45 746</b>	<b>-75,4%</b>
Vállalkozási kulturális rendezvények, rendezvényszervezés	17 802	10 510	-7 292	-41,0%
Egyéb vállalkozási tevékenység (jutalék, bérleti díjak, közvetített szolgáltatások)	42 893	4 439	-38 454	-89,7%
<b>Összesen</b>	<b>297 092</b>	<b>136 864</b>	<b>-160 228</b>	<b>-53,9%</b>

A közhasznú és vállalkozási tevékenység árbevétele is jelentősen csökkent a bázisidőszakhoz képest, amely egyértelműen az egészségügyi veszélyhelyzet miatti korlátozás következménye. A közhasznú árbevétel 48,4%-kal, míg a vállalkozási árbevétel 75,4%-kal csökkent a 2020. évben a 2019. évhez viszonyítva. A Civil tv. 2. § 11. (d) pontja 2016. évtől az ingatlanokkal kapcsolatos hasznosítási tevékenységet (bérbeadás) közhasznú tevékenységnek minősítette. A társaság 2018. évtől sorolta az ilyen jellegű bérleti díjat közhasznú árbevételnek. Vállalkozási bérleti díjnak minősül a nem ingatlan jellegű eszközök bérbeadását (szétszedhető faházak, sátrak és egyéb eszközök).

**2. Egyéb bevétel**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
<b>Támogatások</b>	<b>473 320</b>	<b>419 370</b>	<b>-53 950</b>	<b>-11,4%</b>
ebből:				
Alapítótól kapott működési támogatás	312 482	367 502	55 020	17,6%
Alapítótól kapott céltámogatás	50 787	5 100	-45 687	-90,%
Költségvetésből	49 369	18 069	-31 300	-63,4%
Egyéb szervezettől kapott támogatás	13 760	5 922	-7 838	-57,0%
Magánszemélyektől kapott támogatás	2 461	10	-2 451	-99,6%
Európai uniós forrásból kapott támogatás	43 534	22 103	-21 431	-43,6%
Fejlesztési támogatások écs. arányos része	927	664	-263	-28,4%
<b>Különféle egyéb bevételek</b>	<b>974</b>	<b>6 961</b>	<b>5 987</b>	<b>614,7%</b>
<b>Összesen</b>	<b>474 294</b>	<b>426 331</b>	<b>-47 963</b>	<b>-10,1%</b>

A társaság 2020-ban a közhasznú célok megvalósítása érdekében alapítói (tulajdonosi), valamint központi költségvetési támogatásban is részesült az alábbiak szerint:

A Közművelődési Megállapodásban rögzített közhasznú feladatok ellátásához az alapító Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2020. évben 369.288 ezer forint támogatást biztosított. A tulajdonosi támogatásból 1.786 ezer forint nem került felhasználásra a CédusNet programhoz kapcsolódó támogatási összegből, melynek 2021. évi felhasználást a tulajdonos engedélyezte, így ez az összeg a passzív időbeli elhatárolások közé került átsorolásra. A tulajdonosi támogatás összege 55.020 ezer forinttal, 17,6%-kal magasabb, mint a 2019. évi támogatási összeg. A növekmény 20.000 ezer forint összeget tartalmaz a CédusNet Szenior Tudáshasznosítási Program mintaprogramjának végrehajtásához. A további támogatásnövekményt a munkabérek felzárkóztatására biztosította a tulajdonos társaságunk számára.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata további 5.100 ezer forint céltámogatást nyújtott:

Támogatási cél	Összeg (ezer forintban)
2020. évi Kecskeméti Tavasz Fesztivál	2.400
Szimfonikus Zenekar hangszereinek javítása	1.500
Képzőművészet Közösségének önálló tárlata	300
Áthúzódó 2019/2020 év Városi Támogatási Program	
Pedagógus Nyugdíjasklub támogatása	100
Drámapedagógiai szakmai műhely támogatása	100
Hírös Agóra Közkincs Műhely támogatása	100
Gyermekszínjátszó Találkozó támogatása	100
Versmondók Találkozója	100
Irodalom Jeles Napjai	100
Kecskemét Táncegyüttes turnéinak támogatása	300
<b>Összesen:</b>	<b>5.100</b>

Központi költségvetésből a Hírös Agóra Nonprofit Kft. 2020-ban összesen 18.069 ezer forint támogatásban részesült:

ezer forint

Támogatási cél	összeg
EMMI Csoóri Sándor Program	3.288

MMA működési támogatása	1.500
Kormányhivatali bértámogatás	3.751
MÁK térítés	126
NKA – Közművelődési Kollégiuma	2.650
NKA – Filmművészeti Kollégiuma	2.039
NKA – Népművészeti Kollégiuma	1.215
NKA – Kulturális Fesztiválok Kollégiuma	3.500
<b>Összesen</b>	<b>18.069</b>

### 3. Költségek, ráfordítások részletezése

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Anyagjellegű ráfordítások	462 767	258 128	-204 639	-44,2%
Személyi jellegű ráfordítások	262 016	265 616	3 600	1,4%
Értékcsökkenési leírás	15 721	8 843	-6 878	-43,8%
Egyéb ráfordítások	28 044	28 820	776	2,8%
Üzemi eredmény	2 813	1 788	-1 025	-36,4%

Az anyagjellegű ráfordítások 204.639 ezer forinttal, mintegy 44,2%-kal csökkentek az előző évhez képest. A pandémia okozta gazdasági nehézségeket társaságunk csak úgy tudta túlélni, hogy nagymértékben csökkentette az állandó, determináns kiadásait, pl. a takarítási szolgáltatást 30%-ra csökkentette. A programok elmaradásából is jelentős költségmegtakarítás keletkezett.

A kiadások költségnemenkénti részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Anyagköltség	46 947	34 310	-12 637	-26,9%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	396 342	213 014	-183 328	-46,3%
ebből:				
szállítás, rakodás	23 630	2 817	-20 813	-88,1%
bérleti díjak	19 419	13 923	-5 496	-28,3%
karbantartás, javítás	13 160	10 698	-2 462	-18,7%
reklám, propaganda költségek	19 419	8 914	-10 505	-54,1%
kiküldetési és szállás költségek	12 168	1 344	-10 824	-89,0%
könyvvitel, könyvvizsgálat, szakértői díjak	872	3 284	2 412	276,6%
távhőszolgáltatás díja	4 211	6 475	2 264	53,8%
telefon, internetszolgáltatás	2 747	2 578	-169	-6,2%
takarítás, rovarirtás, hulladék	38 252	37 645	-607	-1,6%
kulturális rendezvények előadás díjai	173 652	73 279	-100 373	-57,8%
portaszolgálat, vagyonvédelem	26 474	22 204	-4 270	-16,1%
egyéb, be nem sorolt költségek	62 338	29 853	-32 482	-52,1%
egyéb szolgáltatások értéke	13 169	7 250	-5 919	-44,9%
eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	6 309	3 554	-2 755	-43,7%
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>462 767</b>	<b>258 128</b>	<b>-204 639</b>	<b>-44,2</b>
Béreköltség	211 407	226 764	15 357	7,3%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	13 433	12 770	-663	4,9%
Bérráulékok	37 176	26 082	-11 094	-29,8%
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>262 016</b>	<b>265 616</b>	<b>3 600</b>	<b>1,4%</b>
Értékcsökkenési leírás	15 721	8 843	-6 878	-43,8%

Egyéb ráfordítások	28 044	28 820	776	2,8%
<b>Üzemi eredmény</b>	<b>2 813</b>	<b>1 788</b>	<b>-1 025</b>	<b>-36,4%</b>

#### 4. Egyéb ráfordítás

ezer forint				
Megnevezés	2019.12.31.	2020.12.31	változás	%
Kötbérek, késedelmi kamatok	19	15	-4	-21,1%
Helyi adók	3 921	1 803	-2 118	-54,0%
Ráfordításként elszámolt adó	18 218	22 990	4 772	26,2%
Céltartalék képzés	5 288	3 865	-1 423	-26,9%
Kerekítések, egyéb ráfordítások	598	147	-451	-75,4%
<b>Összesen</b>	<b>28 044</b>	<b>28 820</b>	<b>776</b>	<b>2,8%</b>

Az egyéb ráfordítások összességében jelentősen nem változtak, a helyi iparüzési adó összege 1.803 ezer forint, amely megosztásra kerül a kecskeméti és a parádfürdői Önkormányzat között. Céltartalékot képeztünk a parádi tábor két épületének fűtéskorszerűsítésére, melynek elvégzése elengedhetetlenül szükséges a további működéshez, ennek összege 3.258 ezer. További 607 ezer forint tartalékot képeztünk a Kulturális Központ színházterme légtechnikai berendezésének javítására.

#### 5. Pénzügyi műveletek eredménye

ezer forint				
Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
Pénzügyi műveletek bevétele	25	773	748	
Kapott kamat	0	0	0	
Pénzügyi műveletek ráfordításai	667	2 036	1 369	205,2%
Pénzügyi műveletek egyéb	667	2 036	1 369	205,2%
<b>Összesen</b>	<b>-642</b>	<b>-1 263</b>	<b>-621</b>	<b>-96,7%</b>

2020. évben az Erasmus program keretében kapott támogatással összefüggésben került elszámolásra jelentősebb összegű árfolyamvesztés. A pénzügyi műveletek bevétele a devizaszámla árfolyam nyereségéből adódik.

#### 6. Társasági adó levezetése

ezer forint	
<b>Adóalapot növelő tételek</b>	
Számvitelben elszámolt écs. t.eszköz kivezetéskori értéke	8 843
Bírságok, kötbérek	8
Képzett céltartalék	3 865
<b>Összesen</b>	<b>12 716</b>
<b>Adóalapot csökkentő tételek</b>	
Előző évek elhatárolt veszteségéből leírt összeg	0
Társasági adó szerint elszámolt écs. t.eszköz kivezetéskori értéke	9 163
Képzett céltartalék felhasználása	5 288
<b>Összesen</b>	<b>14 451</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>525</b>
Növelő tételek	12 716
Csökkentő tételek	-14 451
<b>2020. évi adóalap</b>	<b>-1 210</b>
<b>2020. évi társasági adó</b>	<b>0</b>
<b>Tao tv. 20 § (1) bek. szerinti adókedvezmény</b>	<b>0</b>

2020. évi fizetendő társasági adó	0
2020. évi adózott eredmény	525

### **7. A közhasznú és vállalkozási tevékenység**

A társaság vállalkozási tevékenysége elsősorban az eszközök (faházak, sátrak, rendezvényeszközök) bérbeadásából származik, ezen felül egyéb – a Közművelődési Megállapodásban nem szereplő – kulturális rendezvények, impresszálási tevékenység egészíti ki a közhasznú tevékenységet.

A társaság az összköltség eljárással elkészített eredménykimutatás mellett készít közhasznú eredménykimutatást is, annak érdekében, hogy a közhasznú és a vállalkozási tevékenysége eredményét megállapítsa. A kapott támogatások a közhasznú tevékenység bevételei között kerülnek elszámolásra.

A közhasznú tevékenység bevételei és ráfordításai a felmerülés időpontjában kerülnek minősítésre. Azon bevételek és ráfordítások, amelyek a felmerüléskor egyik tevékenységhez sem sorolhatók be, felosztásra kerülnek. Az arányosítandó költségek felosztása a közhasznú és vállalkozási tevékenység bevételeinek arányában történik.

2020. évben az összes bevétel 97,35%-a származott a közhasznú tevékenységből, míg a vállalkozási tevékenységből 2,65%.

Sor-szám	Megnevezés	Közhasznú e Ft	Vállalkozási e Ft	Összesen e Ft
1.	Közhasznú célra, működésre kapott támogatás	419 370	0	419 370
a.)	Alapítótól	367 502	0	367 502
b.)	Központi költségvetéstől	18 069	0	18 069
c.)	Helyi önkormányzattól	5 100	0	5 100
d.)	Egyéb forrásból	5 932	0	5 932
e.)	Európai Unió - Erasmus program	7 688	0	7 688
f.)	Európai Unió - EFOP program	14 415	0	14 415
g.)	Fejlesztési célra kapott támogatás	664	0	664
2.	Árbevétel	121 915	14 949	136 864
3.	Egyéb bevétel	6 947	14	6 961
4.	Pénzügyi műveletek bevételei	773	0	773
<b>A.</b>	<b>Összes bevétel</b>	<b>549 005</b>	<b>14 963</b>	<b>563 968</b>
1.	Anyagjellegű ráfordítások	245 601	12 527	258 128
2.	Személyi jellegű ráfordítások	260 705	4 911	265 616
3.	Értékcsökkenési leírás	8 764	79	8 843
4.	Egyéb ráfordítások	28 771	49	28 820
5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	2 036	0	2 036
<b>B.</b>	<b>Összes ráfordítás</b>	<b>545 877</b>	<b>17 566</b>	<b>563 443</b>
<b>C.</b>	<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>3 128</b>	<b>-2 603</b>	<b>525</b>
<b>D.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.</b>	<b>Tárgyévi adózott eredmény</b>	<b>3 128</b>	<b>-2 603</b>	<b>525</b>

## **IV. BÉR, LÉTSZÁM ALAKULÁSA**

### **1. A személyi jellegű ráfordítások**

ezer forint

Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31	változás	%
------------	------------	------------	----------	---

Béreköltség	211 407	226 764	15 357	7,3%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	13 433	12 770	-663	-4,9%
Bérfelárak	37 176	26 082	-11 094	-29,8%
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>262 016</b>	<b>265 616</b>	<b>3 600</b>	<b>1,4%</b>

A személyi jellegű ráfordítások emelkedésének egyik oka, hogy létszámbővítés történt, a szimfonikus zenekar szervezési feladataihoz egy fő művészeti titkárt alkalmaztunk, mely státusz költségeit a tulajdonos a működési támogatás összegének megemelésével biztosította. A béreköltség további növekedése a garantált bérminimum kötelező emeléséből adódik.

Személyi jellegű egyéb jövedelemként az állományba tartozó munkavállalóknak cafeteria juttatás címen kifizetett Széchenyi Pihenő Kártya juttatás szerepel, melynek összege havi 5.000,- forint (a juttatás speciális részletei szabályzat tartalmazza). Ugyancsak ezen a soron, de az állományon kívüli csoportban van kimutatva az ERASMUS programban részt vevő személyek részére kifizetett költségtérítés, valamint az Európai Unió és NKA forrásból finanszírozott programok résztvevőinek biztosított étkezés összege is.

## 2. Állományi létszám

ezer forint

Megnevezés	Szellemi	Fizikai	Állományon kívüli	Összesen
Béreköltség	195 483	17 452	13 829	226 764
Személyi jellegű egyéb	6 545	533	5 692	12 770
Bérfelárak	22 824	1 342	1 916	26 082
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>224 852</b>	<b>19 327</b>	<b>21 437</b>	<b>265 616</b>
Átlagos állományi létszám (fő)	49,69	5,46	124	

A társaságnál foglalkoztatottak átlagos állományi létszáma 55,15 fő volt, ebből a közfoglalkoztatottak száma 0 fő, a bértámogatásban részesülők száma pedig 1,83 fő volt.

## 3. Könyvvizsgáló

A társaság könyvvizsgálatáért a könyvvizsgáló a 2020. évre vonatkozóan nettó 1.000.000 forint díjazásban részesült.

A könyvvizsgáló a tárgyévi üzleti évben az egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatásokért, az adótanácsadói szolgáltatásokért és az egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatásokért nem számított fel külön díjat.

## Vezetők és a felügyelő bizottság

A társaság irányítását és hivatalos képviselését az ügyvezető igazgató látja el. Az egyes szakmaterületeket szakmai vezetők irányítják: külső kapcsolatokért felelős szakmai vezető (egyben az ügyvezető igazgató helyettese), közművelődési feladatokért felelős szakmai vezető, ifjúságfejlesztési ágazatért felelős szakmai vezető, gazdasági és műszaki feladatokért (üzemeltetésért) felelős szakmai vezető, CédrusNet program szakmai vezetője.

A társaságnál három tagú felügyelő bizottság működik.

Megnevezés	összes járandóság a 2020. évben (forint)
ügyvezető igazgató	13 712 587
szakmai vezetők	31 329 487
felügyelőbizottsági tagok	1 200 000

A társaság a vezető tisztségviselőknél, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjainak a tárgyévben nem folyósított előleget és kölcsönt, a nevükben nem vállalt garanciákat. A társaság korábbi vezető tisztségviselőivel, igazgatósági, felügyelő bizottsági tagjaival szembeni nyugdíjfizetési kötelezettség nem áll fenn.

## **V. Egészségügyi veszélyhelyzet hatása**

Társaságunknál felmértük és értékeltük a mérleg fordulónapját követően a jelen nyilatkozatunk kiadásának az időpontjáig tartó időszakban bekövetkezett COVID-19 járványügyi helyzet hatását – figyelembe véve az ezzel összefüggésben meghozott kormányzati és egyéb intézkedéseket –, a társaság pénzügyi- és vagyoni helyzetére, valamint jövőbeni működőképességére.

A veszélyhelyzetre való tekintettel a vezetőség részéről a következő rendkívüli intézkedésekre került sor. Valamennyi működési helyen látogatói tilalmat vezettünk be, a legtöbb munkakörben megszerveztük és elrendeltük a távmunkát, valamint elkészítettük a társaság pandémiás tervét.

Társaságunk elkészítette a 2020. évi üzleti tervének átdolgozását két változatban, egy szeptember 1-jei nyitással, illetve egy 2021. január 1-jei nyitási dátummal. Nagyon szigorú gazdálkodás mellett, ahol csak a legszükségesebb anyagjellegű ráfordítások kerülnek kifizetésre, a tulajdonos támogatásával a társaságunk fenntartható. A szeptember 1-jei nyitás esetén egy kisebb összegű (189 ezer forint), de pozitív eredményt terveztünk, azonban még ez a változat is nagyon következetes gazdálkodást kívánt meg.

A fentiek alapján a társaságunk esetében arra a következtetésre jutottunk, hogy a beazonosított hatások ugyan jelentős vagy számottevő hatással vannak a gazdálkodásunkra, ennek ellenére nincsen olyan befolyással

- a társaság rövid távú (a mérleg fordulónapját követő 12 hónapot átfogó időszakra vonatkozó) pénzügyi- és likviditási helyzetére
- az eszközök mérlegben bemutatott értékelésére
- valamint a társaság ezen időszakon belüli üzleti működésére,

amelyek bizonytalanná tennék a Társaságnak a vállalkozás folytatására vonatkozó képességét, illetve annak a mérlegkészítés időpontjában való megítélését ugyanezen időszak tekintetében.

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató



## Cash flow

	Megnevezés	2019.12.31	2020.12.31
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)</b>	<b>37 760</b>	<b>-9 561</b>
1.	Adózás előtti eredmény ±	2 171	525
2.	Elszámolt amortizáció +	15 721	8 843
3.	Elszámolt értékvesztés és visszaírás ±	-	
4.	Céltartalékképzés és felhasználás különbözete ±	5 288	-1 423
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye ±	-	
6.	Szállítói kötelezettség változása ± (váltó tartozás)	-17 315	-12 567
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ±	56 025	10 193
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása ±	-58 381	3 134
9.	Vevőkövetelés változása ±	6 343	-11 482
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) vált. ±	- 5 239	-1 603
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása ±	33 129	-5 181
12.	Fizetett, fizetendő adó	18	0
13.	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	-	-
<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-16. sorok)</b>	<b>-13 439</b>	<b>-9 404</b>
14.	Befektetett eszközök beszerzése -	- 13 439	-9 404
15.	Befektetett eszközök eladása +	-	-
16.	Kapott osztalék, részesedés +	-	-
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-27. sorok)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
17.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	-	-
18.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	-	-
19.	Hitel és kölcsön felvétele +	-	-
20.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	-	-
21.	Véglegesen kapott pénzeszköz +	-	-
22.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	-	-
23.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	-	-
24.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-	-
25.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	-	-
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz -	-	-
27.	Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása ±	-	-
<b>IV.</b>	<b>Pénzeszközök változása (+I+II+III. sorok)</b>	<b>24 321</b>	<b>-18 965</b>

Kecskemét, 2021. április 19.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató

## Üzleti jelentés és vezetői összefoglaló

### Vállalkozás bemutatása

A Társaság általános bemutatását, tevékenységi körét a kiegészítő melléklet I.1. pontja tartalmazza. A Hírös Agóra Nonprofit Kft. működésében 2020. évben jelentős változás, hogy Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a társaság tevékenységét bővítette a CédusNet Szenior Tudáshasznosítási Program mintaprogramjának végrehajtásával, a CédusNet iroda és munkatársainak a társaságba való integrálásával.

### Szakmai tevékenység

A Társaság szakmai tevékenysége az Alapító Önkormányzattal kötött Közhasznúsági megállapodásra épül, különös tekintettel a megállapodásban hivatkozott közművelődési törvény és önkormányzati törvény ide vonatkozó előírásaira. Ezen felül a Kft. Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlésének Értékmegőrzési Bizottsága által jóváhagyott szakmai munkaterve alapján végezte 2020. évi tevékenységét.

A szakmai tevékenység részletes bemutatását a Szakmai beszámoló című fejezet tartalmazza.

### Gazdálkodás

2020. évben bevételei a tervezetthez képest az alábbiak szerint alakultak:

Bevételek	2020. terv	2020.évi tény	eltérés	terv %
Értékesítés árbevétele	162 934	136 864	-26 070	-84,0%
Alapítói támogatás	369 516	367 502	-2 014	-99,5%
Központi költségvetési támogatás	9 599	18 069	8 470	188,2%
Egyéb támogatások (alapítói céltámogatás, egyéb támogatás)	4 645	11 032	6 387	237,5%
EU-s forrásból származó támogatás	22 413	22 103	-310	-98,6%
Fejlesztési célú támogatás	1 000	664	-336	-66,4%
Egyéb bevételek		6 961	6 961	
Pénzügyi műveletek bevétele	24	773	749	
<b>Bevételek összesen:</b>	<b>570 131</b>	<b>563 968</b>	<b>-6 163</b>	<b>98,9%</b>
<b>Ráfordítások összesen:</b>	<b>569 942</b>	<b>563 443</b>	<b>-6 499</b>	<b>98,9%</b>
<b>Adózott eredmény</b>	<b>189</b>	<b>525</b>	<b>336</b>	<b>277,8%</b>

A 2020. évi terv oszlop adatai már a pandémiás helyzet miatt átdolgozott üzleti terv adatait tartalmazza. 2020. évi összes bevétel a tervezetthez képest 6.163 ezer forinttal kevesebb. Az értékesítés árbevétele az év végén 26.070 ezer forinttal maradt el a tervhez viszonyítva.

Jelentős uniós támogatások:

- „EFOP-3.7.3-16-2017-00112 Tudásközpont a Hírös Agórában” a 2018.02.01 – 2021.01.31. időszakot érintően 64.300 e Ft;
- „EFOP 3.3.2-16-2016-00210 Jövőműhely” pályázat 2018.09.01 – 2020.02.28. időszakban valósul meg, melynek összege 30.000 e Ft;

A további támogatások részletezését a beszámoló kiegészítő melléklete tartalmazza.

2020. év kiadásai a tervezetthez képest az alábbiak szerint alakultak:

Ráfordítások	2020. terv	2020.évi tény	eltérés	terv %
Anyagjellegű ráfordítások	278 381	258 128	-20 253	-92,7%
Személyi jellegű ráfordítások	246 767	265 616	18 849	107,6%
Értécsökkenés	14 500	8 843	-5 657	-61,0%
Egyéb ráfordítások	30 262	28 820	-1 442	-95,2%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	32	2 036	2 004	
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	
<b>Ráfordítások összesen</b>	<b>569 942</b>	<b>563 443</b>	<b>-6 499</b>	<b>98,9%</b>

A 2020. évben a ráfordítások összege 6.499 ezer forinttal volt kevesebb a tervezetthez képest. Az anyagjellegű ráfordítások összege 20.253 ezer forinttal csökkentek, ami egyrészt az elmaradt programok megtakarításaiból, valamint az üzemeltetési kiadások szigorú visszaszorításából adódik.

A 2020. évi mérleg sorok részletes alakulását a kiegészítő melléklet rész tartalmazza. A befejezetlen beruházások között szereplő 489 ezer forint a Hetényegyházi Községi Ház bővítése engedélyezési tervdokumentációjának díját tartalmazza.

2020. december 31-i fordulónapon a Társaságnak hosszú lejáratú kötelezettsége, lejárt köztartozás nincs. A Kft. likviditása megfelelő, a rövid lejáratú kötelezettségeit likvid pénzeszközeivel finanszírozni tudja. A Társaság stabil gazdálkodást folytat, nem várható előre látható esemény, amely a likviditást hátrányosan befolyásolná.

A bér gazdálkodás adatait a kiegészítő melléklet tartalmazza. A Társaságnál 2020. év elején a jogszabályi kötelező minimálbér és garantált bérminimum emelés miatt történt bér módosítás. A Cafeteria juttatás mértéke havonta 5.000,- forint, melyet Széchenyi Pihenőkártyára kapnak a munkatársak. A bérfeszültségek miatt továbbra is gondot jelent a fluktuáció, a megnövekedett munkatársi elvándorlás. Az előző évek gyakorlatának megfelelően egyes munkaterületeken megbízási jogviszonyban látunk el feladatokat (mozigépész, jegykezelő, ruhatáros).

A tulajdonos Önkormányzat a szakmai munkakörökben átlagosan 20%-os, míg a szakmai munkát segítő munkakörökben átlagosan 10%-os bérfeljesztést hagyott jóvá.

A Társaság 2020. évben feladatait a közművelődési megállapodásnak, valamint a jóváhagyott üzleti tervnek megfelelően teljesítette.

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
 ügyvezető igazgató

## *Nyilatkozatok*

Alulírott Bak Lajos ügyvezető igazgató az alábbi nyilatkozatokat teszem:

1. A vállalkozás a vonatkozó jogszabályokat figyelembe vette tevékenysége folytatásánál. A gazdasági eseményeket a Számviteli Törvény, és a saját számviteli politikája betartásával rögzítette, megfelelő bizonylatokkal támasztotta alá. A mérlegben szereplő adatok leltárral egyezők. Az elkészített Beszámoló a vállalkozásról valós összképet mutat.
2. Kecskemét Megyei Jogú Város Közgyűlése 5/2012 (II.16) KH. számú határozata 2.a) pontja alapján a Hírös Agóra Nonprofit Kft. 2020. évi beszámolójához kapcsolódóan az alábbi nyilatkozatot teszem:

A társaság likviditása megfelelő, rövid lejáratú kötelezettségeit likvid pénzeszközeivel finanszírozni tudja. A társaságnak hosszú lejáratú kötelezettsége, lejárt köztartozása nincs.

2020. december 31-én Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata felé a társaságnak kötelezettsége és követelése nem volt.

Kecskemét, 2021. április 29.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató

## Szakmai beszámoló

A Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Nonprofit Kft. 100 %-os önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságként 5 telephelyen szervezi fő tevékenységként a közművelődési feladatellátást a közművelődési alapszolgáltatások biztosításán keresztül.

Munkánkat az alábbi, szakmai működésre vonatkozó jogszabályok határozzák meg:

- 1997. évi CXL. törvény a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről
- 2017 évi. LXVII. törvény a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény és egyes kapcsolódó törvények módosításáról
- 20/2018. (VII. 9.) EMMI rendelet a közművelődési alapszolgáltatások, valamint a közművelődési intézmények és a közösségi színterek követelményeiről

Működésünk az Önkormányzattal kötött közhasznúsági megállapodáson alapul, „a város lakossága számára kulturális, közművelődési, oktatási, szórakoztató és információs” szolgáltatásokat biztosítunk, így eleget teszünk az ezzel kapcsolatos szabályozási feltételeknek. Alaptevékenységünkbe tartozó, az alapító okiratunkban meghatározott feladataink a megyei jogú városok által kötelezően felvállalandó szakmai feladatok:

- Művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása.
- A közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése.
- Az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása.
- A hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása.
- Az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása.
- A tehetséggondozás és -fejlesztés feltételeinek biztosítása.
- Kulturális alapú gazdaságfejlesztés.

Alapvető célunk, hogy magas minőségű kulturális tartalmakat közvetítsünk és a legszélesebb hozzáférhetőséget biztosítsuk a város polgárai számára. Ez irányítja mindennapi munkánkat.

Társaságunk infrastruktúra fejlesztésében, valamint a programfinanszírozás területén jelentős szerepet töltenek be a hazai és az uniós pályázati alapok nyújtotta támogatások. A hazai kulturális célú támogatási rendszerekből – kiemelten a Nemzeti Kulturális Alap, az Emberi Erőforrások Minisztériuma, a Csoóri Sándor Alap – elsősorban közművelődési nagyrendezvényeinkhez, komoly- és könnyűzenei programjainkhoz, valamint az amatőr művészeti terület fejlesztési céljaira, illetve a cégünkhöz kötődő civil közösségi élet működtetéséhez nyílik lehetőség pénzügyi forrást teremteni. A legtöbb pályázat megvalósítási határidejét azonban folyamatosan módosítanunk kell a világjárvány következtében.

A pályázat, illetve projektalapú fejlesztési lehetőségek optimális kihasználása érdekében pályázatfigyelő és projektíró tevékenységünk folyamatos, a hatékonyság érdekében több munkatárs is dolgozik a területen.

A múlt évben pályázati tevékenységünk sikeresnek bizonyult. Változatos szakmai programjaink megvalósításához ezek az elnyert támogatások nélkülözhetetlenek. 2020-ban 28 pályázaton indultunk sikeresen, amelyeken összesen 45.000.000 Ft plusz forrást szerzett társaságunk. Ezekből a programokból néhány már megvalósult, de a többségük áthúzódott, illetve eleve a 2021. évre szerveződött.

A 2020. május 1-től egy új szervezeti egységgel bővült társaságunk. A **CédrusNet Kecskemét** program az 50+ éves korosztály társadalmi idősödését támogató innovációs, a munkaerőpiacot és a versenyképességet segítő helyi kezdeményezés. A program stratégiai célja, hogy a jelzett

korosztályon belül érdemi változásokat generáljon a társadalmi részvétel, a független, egészséges és biztonságos élet, valamint az aktív életvitel területein, annak érdekében, hogy az egészségben töltött évek száma érdemben növekedjen az 50+ évesek körében. Az év folyamán a szervezeti, pénzügyi, munkaügyi integráció megtörtént.

A 2020. év számos nehézséget okozott az egész ország, a város, így a mi életünkben is. A COVID-19 pandémia okozta kihívások szinte az egész évünket meghatározta. Számos tervezett programunk maradt el a járvány kezelésére hozott intézkedések hatására. Az év 365 napjából 143 nap alatt teljes látogatói tilalom volt érvényben és a tavaszi, nyári, téli időszakban rendszeresen megrendezett fesztiváljaink (Tavaszi Fesztivál, Gyereknapi, Kecskeméti Barackpálinka és Bor Fesztivál, Kodály Fesztivál, Téli Fesztivál és Karácsonyi Vásár) maradtak el. A pandémia hívta életre a **Gondoskodó Szolgálatot**, melynek munkájához számos munkatársunk csatlakozott. A március közepén kialakított városi szintű szolgáltatás az otthonukat elhagyni nem tudó 65 év feletti idős embereknek nyújtott szolgáltatást a napi bevásárlások, ügyintézésük lebonyolításában. A szolgálat megszervezésében, a back-office rendszerek kiépítésében, az önkéntesek toborzásában a CédusNet Iroda és a Hírös Fiatalok Egyesülete vett részt, de az Agóra több munkatársa diszpécserként dolgozott a Szolgálat Irodájában, melynek helyszíne szintén az Agóra Deák téri épülete volt. Az elmúlt évben 9 hónapot működött a Szolgálat és ez alatt az időszak alatt közel 2000 hívást bonyolított le.

A Szolgálat mellett, a társadalmi felelősségvállalás jegyében, jótékonyági akcióval is szeretnénk volna segíteni a rászoruló családokat. Nagy örömeinkre 450-nél is több csomag érkezett a Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Központ **Csillagszóró** akciójára. A 20 éves múlttal rendelkező ünnepi ajándékműsoron és jótékonyági gyűjtőakción minden decemberben olyan óvodai és iskolai csoportokat látunk vendégül az Agórában, akik a központ programjait egész évben bérlettel látogatták. A műsorra érkező csoportok pedig rendszerint egy-egy ajándékcsomagot készítettek, mellyel nehéz sorsú gyerekek karácsonyát kívánják szebbé tenni. Idén a gyermekműsor sajnos elmaradt, de az ajándékgyűjtést megtartottuk. A karácsonyi csomagokat a Magyar Vöröskereszt segítségével rászoruló gyermekek részére juttattuk el. Mindezek mellett több mint 500 maszk is összegyűlt, melyeket a Kecskeméti Napraforgó Foltvarró Kör országos felhívására készítettek a felajánlók.

Összességében elmondhatjuk a 2020. évről, hogy rendezvényeink, programjaink közel fele elmaradt. Ennek okai közismertek: a COVID-19 világvárvány és az ennek következtében meghozott intézkedések (látogatói tilalom, szigorú járványügyi védekezések. A programok nagy része elmaradt, nagyon sok csak csökkentett tartalommal vagy csak online formában valósult meg.

Sajnos abban a néhány hónapban, míg nyitva tarthattunk a közönség előtt, érzékelhető volt a látogatók részéről a - jogos- félelem, hisz egy eddig ismeretlen és veszélyes vírus vált a mindennapjaink részévé.

Programszervezéseink során rövid idő alatt kellett meg tanulnunk gyorsan reagálni a változó helyzetre, újra tervezni a már elképzelt és megszervezett eseményeket. Új technikákat, technológiákat kellett szintén nagyon rövid idő alatt megismernünk, használatukat elsajátítanunk, hogy a közösségeinket, közönségünket elérhessük. Azt gondolom, hogy ez a Hírös Agóra Nonprofit Kft. minden dolgozójának sikerült. A sok nehézség és korlátozó intézkedés ellenére közel 546.000 fő vette igénybe szolgáltatásainkat az elmúlt esztendőben.

## **I. KÖZMŰVELŐDÉSI ALAPSZOLGÁLTATÁSOK**

### **1. Művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása**

A COVID-19 vilájárvány és a megfékezésére hozott intézkedések sajnos szakköreink, klubjaink életét is befolyásolták. A klubesemények zöme elmaradt, hisz az év nagy részében épületeink látogatói tilalom alatt álltak, közösségeink nem vehettek részt személyes találkozásokon.

A közösségi aktivitást és részvételt ösztönző klubkártya-rendszert vezettünk be a Hírös Agóra Nonprofit Kft. által működtetett három városrészi ifjúsági közösségi térben (10PERC, ELEVEN, KÉK ELEFÁNT). A felvezető kampány eredményeként több mint 400 fő regisztrált felhasználója van a közösségi tereknek, akik 2020-ban közel 45 szervezett programon vehettek részt ingyenesen. A hátrányos helyzetű fiataloknak szervezett klubok tagjai a jeles napokhoz kapcsolódó kreatív foglalkozásokon, nyelvi fejlesztő programokon, kirándulásokon vehetnek részt.

A közösségi terek klubprogramjainak látogatottsága a **2020. január 6 - március 16-ig** illetve **július 1 - november 11-ig tartó időszakban:**

<b>Klub megnevezése</b>	<b>Alkalom</b>	<b>Résztevők száma</b>
10PERC/KÖZ-tér Pinceklub	27 alkalom	332 fő
ELEVEN Ifjúsági Klub	27 alkalom	379 fő
KÉK ELEFÁNT Ifjúsági Klub	41 alkalom	753 fő
HETÉNYI KÖZTÉR Ifjúsági Klub	36 alkalom	498 fő

### **2. A közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése alapszolgáltatás megvalósulása**

A négy telephelyen működő szolgáltatás a nyitott ifjúsági munka módszereinek alkalmazásával, a fiatalok és az őket támogató szervezetek formális és informális csoportjai, közösségei bevonásával valósul meg. A nyitott tér szolgáltatás valamennyi városrészi közösségi térben legalább heti 15 órában (jellemzően heti 3 nap, 14-19 óráig) elérhető, alacsonyküszöbű szolgáltatás. Keretében wifi, kártyás és táblás társasjátékok, asztalitenisz és asztalifoci volt ingyenesen elérhető, különösen a hátrányos helyzetű fiatalok számára, szabadidejük hasznos eltöltése és veszélyeztetettségük csökkentése érdekében.

A közösségi terek látogatottsága a 2020. január 6. - március 16-ig illetve július 1-től november 11-ig tartó időszakban:

<b>Nyitott tér szolgáltatás</b>	<b>Alkalom</b>	<b>Résztevők száma</b>
10PERC/KÖZ-tér	80 alkalom	928 fő
ELEVEN Ifjúsági Közösségi Tér	61 alkalom	884 fő
KÉK ELEFÁNT Ifjúsági Iroda és Közösségi Tér	88 alkalom	1460 fő
HETÉNYI KÖZTÉR Ifjúsági Közösségi Tér	54 alkalom	436 fő

Az ERASMUS+ program keretében önkéntes munkát végző külföldi fiatalokat fogadtunk, mentoráltuk munkájukat. A 2020. évben francia, spanyol, cseh, orosz, török és észt önkéntesek segítettek a munkát a Társaság telephelyein.

Részt vettünk a városi ifjúsági érdekegyeztetési folyamataiban, az ifjúsági stratégia, ifjúsági cselekvési terv végrehajtásában, a Kecskeméti Ifjúsági Koordinációs Műhely működtetésében. Ezek a programok részben online valósultak meg.

### **3. Az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása**

2020. január végén zárult az **EFOP-3.7.3-16-2017-00112** projekt második éve, amely során teljesítettük a pályázatban vállalt 26 féle foglalkozást.

Bár a projektév sikeresen elindult, de tavasszal a járvány miatt kialakult egészségügyi vészhelyzet miatt a harmadik év megvalósítását fel kellett függesztenünk. Az irányító hatóság 3 hónap hosszabbítást adott a projekteknek, ezzel a Tudásközpont fizikai megvalósításának határideje 2021. április 30. lett. Lehetőséget kaptunk arra, hogy a foglalkozásokat digitális formában valósítsuk meg, de több foglalkozás esetében annak jellege miatt, vagy a résztvevők technikai vagy egyéb nehézségei miatt ez sajnos kivitelezhetetlen.

2020 novemberében újabb rendezvény és gyülekezési tilalom lépett életbe, amely miatt a foglalkozásokat ismét fel kellett függeszteni.

2020. február 28-án zárult **EFOP-3.3.2-16 Jövőműhely** projektünk másfél éves fizikai megvalósítási időszaka.

Végül 18 együttműködő partnerrel zárult projektünk.

A projekt teljes idejére tervezett résztvevői létszám 3100 fő, a három félév lezárult foglalkozásain részt vevő gyermekek és tanulók létszáma 3387 fő. A táborozástól a környezeti nevelési foglalkozásokon, a művészeti tevékenységeken, ismeretterjesztő kreatív műhelymunkán át a film világáig igen széles az együttműködésben elfogadott kínálatunk palettája. 24 féle foglalkozást valósítottunk meg a 3 félév alatt, összesen 195 csoportnak. Partnereink közül többen többféle foglalkozást is választottak a tanulóiknak, örömmel csemegéztek a sokszínű kínálatból.

A már évek óta működő tanfolyamok mellett népszerűek voltak a játékanimátor képzések, kézműves műhelyfoglalkozások, a „kulturális óra” jellegű programok, tréningek.

A **nonformális képzések** területén nagy érdeklődés övezte az egészségmegőrző foglalkozásainkat is. Sajnos ebben az esetben sem tudtuk végig vinni ez évre tervezett óraszámot, kb. a foglalkozások felét tudtuk megtartani.

Nagy sikerű **Szülők iskolája** sorozatunk sajnos teljesen elmaradt. Október és november hónapra tervezett előadások a járvány miatt nem valósulhatott meg.

A gyerekeknek szóló ismeretterjesztő sorozataink, szakköreink sajnos szintén nem valósulhattak meg, mivel iskolai csoportok nem vállalták, nem vállalhatták, hogy elhagyják az iskolák falait, mi pedig nem vihettünk hozzájuk programokat.

„**Kiskunság kincsei**” címmel komplex online természetismereti és helytörténeti közösségi játékot hirdettünk 3-4. és 5-8. osztályos osztályközösségeknek. A rendezvény teljes egészében az online térben valósult meg. Nagy örömmel fogadták az iskolák ilyen irányú kezdeményezésünket, 275 diák és 18 felkészítő pedagógus csatlakozott a játékhoz.

Felnőttképzési partnereinkkel több **iskolán kívüli képzést** valósítottunk meg. Az elmúlt évben több mint 250 programot valósítottunk meg, amely szám messze elmarad az előző évek számaitól.

Az **író-olvasó találkozók, életvezetési tanácsokat adó, pszichológiai témájú előadásaink**, amikor megrendezhettük őket, igen népszerűek voltak. Ebben az évben is köszönthettük a színpadon Kepes Andrást, Müller Pétert, Bagdy Emőké, Almási Kittyt, Dr. Csernus Imrét, Dr. Kemény Dénest.

Működésünk egyik legfontosabb területe a gyermekek **nyári táboroztatása**. A 2020. évi táborozási időszakot szintén a járvány határozta meg, de nagy örömeinkre a nehéz körülmények ellenére igen sikeresen zárhattuk a nyári időszakot.

Minden megmozdulást, információszolgáltatást, kommunikációt és megvalósítást a folyton változó kormányrendeletek mentén tettük meg: reggeli és délutáni megerősített ügyelet, szakaszos beengedés a távolságtartás végett, belépéskor kézfertőtlenítés, volt szerződött orvosunk a táborozás ideje alatt, a digitális hőmérőt napi rendszerességgel használtuk. Pozitív tapasztalat, hogy mind a szülők, mind a gyerekek nagyon fegyelmetten és együttműködve fogadták ezeket az intézkedéseket.



2020-ban így összesen 75 nyári képességfejlesztő napközis jellegű tábort szerveztünk meg, 1244 gyermek részvételével.

A **Parádfürdői Ifjúsági Tábor és Erdei Iskolában** június és szeptember hónapok között 10 táborigazgatót szerveztünk meg, emellett több esküvő és egyéb rendezvény is megvalósult. Számos magánszemély is felfedezte táborunkat. Az év végére közel 4000 vendég éjszakát töltöttek el vendégeink a Parádi Táborban. Ez az ismert korlátozó intézkedések ismeretében óriási szám!

#### **4. A hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítése feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása**

Az **Otthon Mozi** Bács-Kiskun megye egyetlen 3D-s art mozija. Tagja az Europa Cinemas nemzetközi mozihálózatnak, a Nemzetközi Art Mozi Szövetségnek, a Mozisok Országos Szövetségének valamint az Art Mozi Egyesületnek. A technikai fejlesztés mellett kiemelt hangsúlyt fektetünk a nézőszám növelésére, amelyet a szakmai színvonal folyamatos megtartásával érünk el. A műsorrendi vetítések mellett, a felnőtt és gyerekkorosztályok számára külön előadásokat tematikus sorozatokat, művészeti vetítéseket és előadásokat, közönségtalálkozókat, filmklubokat szervezünk.

A 2020-as évben a pandémiás vészhelyzetből adódóan március 12-től június 24-e között és nov. 10-től visszavonásig ismételen nem tartottunk vetítéseket. Nézőink óvatosan tértek vissza, a nyári vetítéseken mérsékelten vettek részt. A Vakációs programunk jól működött. A bezárás ideje alatt igyekeztünk olyan online megjelenéseket, online tartalmakat gyártani, amikkel fenntartottuk az érdeklődésüket, hogy a kapcsolat ne szakadjon meg teljesen. **Metropole Filmnapok** 2020 októberében megvalósult, közvetlenül a bezárások előtt, nagyon gyenge látogatottság mellett, ellenben erős pályázati támogatással, ami mindenképpen a jövőbeni megtartására ösztönöz. **Mozinet Filmnapok** 2020 októberében még éppen a bezárás előtti időszakban zajlott, nagy látogatottsággal. Az ismert okok miatt tervezett látogatói létszám 30%-a valósult meg.

A **Magyar Kultúra Napját** felolvasó versennyel, a **Magyar Széppróza Napját** Jókai-sétával köszöntöttük. A **Katona József Napokhoz** rendhagyó irodalomórával csatlakoztunk.

A **Versmondók Találkozója 2020.** programunkat teljes egészében online formában valósítottuk meg. A versmondó diákok (271 fő) versvideókat küldtek be, amiket a szakértő zsűri értékelt.

**Színházi bérleteink** (Kamara bérlet, Operett bérlet, Kodály bérlet), gyermekeknek szóló koncertjeink (Zenét hallgat a család), **előadásaink, könnyű és komolyzenei koncertjeink** látogatottsága szintén elmaradt az előző évekhez képest, de így is közel 9000 fő élvezhette a programokat.

**Képzőművészeti, kézműves, kerámia és tűzzománc alkotóműhelyekkel, tárgyalkotó foglalkozásokkal** működtettük az Ifjúsági Otthon műhelyét bár a csoportfoglalkozások zöme elmaradt. Nehézséget okozott a szervezésben, hogy iskolai csoportokat nem fogadhattunk, és kitelepült foglalkozásokat nem vihattunk be az oktatási intézményekbe.

A **drámapedagógiai foglalkozások** átköltöztek az online térbe. Gyermeknap alkalmából film készült a Kiskondás c. népmeséből.

Impresszálási tevékenységünk évek óta működik. Jelenleg négy műsort vizünk szerte az országba. „**Beethoven, ahogy mi szeretjük**”, az „**Adagio**”, a „**Száz titok kavarog**”, „**A fény felé koncertjeink**” 11 alkalommal mutatkoztak be az ország több pontján.

#### **5. Az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása**

A **Kecskeméti Szimfonikus Zenekar** idei évre tervezett programjaink nagy része a kialakult járványügyi intézkedések miatt elhalasztásra kerültek. Néhány koncertet sikerült bepótolni és egy részüket szeretnénk a 2021-es év folyamán műsorra tűzni. A hagyományosan megrendezendő újévi koncertünkkel indult január 1-én online formában közvetítettük. A

Tavaszi Fesztivál nyitókoncertjét Vásáry Tamással már nem sikerült megvalósítanunk. Ezt szeptember 14-én tudtuk pótolni. A zenekar Beethoven estét adott, melyen három világhírű szolista is színpadra lépett. Baráti Kristóf, Fenyő László és Farkas Gábor előadásában csendült fel Beethoven C-dúr hármasszerzője.

A pandémiás helyzet alatt online megjelenésekkel próbáltunk némi szórakozást nyújtani közönségünknek. Korábbi koncertek vetítése mellett karanténvideókat készítettünk a zenekar rézfűvészeivel, melyek nagy figyelmet kaptak mind a lakosoktól, mind a médiától. Az adventi időszakra készített videó szintén szép figyelmet kapott.

A **Kecskemét Táncegyüttes** számára a 2020-as év a szokásos módon mozgalmasan indult. Továbbra is fő feladatának tartotta saját városának és környékének a Kiskunság táncos és néprajzi hagyományainak minél szélesebb körben történő megismertetését. A csoportjaikban tovább folyt a differenciált művészeti műhelymunka a 13 különböző tánctudású és életkorú csoportban az év első 2 hónapjában, a márciusi pandémiás időszak előtt, illetve szeptembertől november közepéig. A 2-4 éves korú utánpótlás előképzése további 2 darab „Így tedd rá!” csoportban folyt. A pandémiás helyzet nagyon érzékenyen sújtotta az együttest és annak néptánc próbáit, fellépéseit. A lekötött színpadi produkciók és a táncpróbák mind elmaradtak. Év végére minden erőfeszítésünk ellenére elvesztettük a tagságunk 15 %-át a vírushelyzetre hivatkozva („nem meri hozni gyermekét, idős van a családban, stb”). Az érdeklődés fenntartása érdekében elindítottuk Itt-Hon-Tánc és Ott-Hon-Mozi programunkat, melyben online próbákat tartottunk, heti rendszerességgel küldtünk online táncokat, játékos feladatokat, illetve tettünk közzé az együttes régi műsoraiból mozi vetítésként, egész estés produkciókat, népmeséket. 2020 szeptemberétől újraindult a táncegyüttesi próbákkal egészen november közepéig.

A táncegyüttes teljesítette a megyeszékhely együtteseként neki jutó feladatokat:

- vendégszerepelt Bács-Kiskun megye különböző településein, főként a Hagyományok Háza által meghirdetett „Köszönjük Magyarországnak” elnevezésű programnak köszönhetően (Cegléd, Szentkirály...)
- Fellépett Kecskeméten tartott különböző bálakon (Gazda bál, Vadász bál, Szent Imre bál, Csillagbölcsi Waldorf bál, Református Egyház dolgozóinak bálja)
- Február 8-án a „Házasság hete” című önkormányzati eseményen szerepeltek egy előadással és táncbáttal Megyei Könyvtár épületében.
- Természetesen városi, ünnepi események szereplője is volt az együttes (Trianoni városi megemlékezés, augusztus 20-i városi ünnepség)
- Jótékony fellépéseket vállalt a város részönkormányzatainak rendezvényein, valamint a Wojtyła Ház rendezvényén
- A Meseudvar részvevője volt augusztusban a Chorhidea Zenekarral
- A táncegyüttes az elsők között volt, aki a tavaszi pandémia alatt jótékony cselekedetként 353 db maszkot varrt saját kezűleg és adott át a Bács-Kiskun Megyei Kórháznak.
- A városi feladatokon túl megyei és országos, nemzetközi szintű szakmai rendezvényeken is részt vett:
- Közreműködött a Kecskeméti Szimfonikus Zenekar újévi koncertjén Kecskeméten
- Országos Ifjúsági Szólótáncfesztivál döntőjén Egerben 2020. február 14-16.
- Részt vettünk az összetartozás évnek köszönhetően az Összetartozás 100 – Körbetáncoljuk a Kárpát-medencét nemzetközi programon májusban.
- Dél-Alföldi Regionális Gyermek és Ifjúsági Szólótáncverseny, 2020. október 18. – szervező, lebonyolító, közreműködő szerep
- Kiskunsági táncosok megyei néptáncbort tartott a táncegyüttes június második felében Kerekegyházaán.

Táncbáborainkat a júniusi enyhítéseknek köszönhetően meg tudtuk tartani.

Karantén oldás és víruségetés céllal tartotta meg Szent Iván éjjelén éjszaka a Kecskemét Táncegyüttes a több éve hagyományosan megrendezett Tűzgrás programját. Habár idén a Múzeumok Éjszakája a megszokottformában elmaradt, a táncosok nem akartak megválni a tisztaságot és egészséget jelentő szertartástól.

A táncegyüttes felkérést kapott a városi ünnepi megemlékezésre, amelyet június 4-én tartottak a Városháza melletti Országzászló -Trianon emlékműnél. Az eseményen több százan vettek részt.

Az együttest 4 pár táncos képviselte, melyben az elcsatolt területek egy-egy kiemelkedő táncát (Erdély, Felvidék, Délvidék, Kis-Magyarország) jelenítette meg természetesen az odaillő népviseletben.

Kecskeméten a Hírös Agóra rendezte meg a Kecskemét Táncegyüttes közreműködésével a 2020.10.18-án a Dél-alföldi Regionális Gyermekek és Ifjúsági Szólótáncversenyt, ahol a táncegyüttest 6 pár és egy szólista képviselte. A minősítő versenyen a táncegyüttes ifjú tehetségei 4 kiemelt aranyat, 3 arany minősítés és egy különdíjat hoztak el.

A 30. Népzenei Találkozó programjában is szervesen részt vett az együttes a Táncoló Éneklő Ország eseménysorozattal. Táncoló Éneklő Ország címmel 2020. szeptember 17. és 19. között, az ország 7 régiójában, 7+1 helyszínen a népművészet jeles képviselőinek közreműködésével FALU költözött a NAGYVÁROSOKBA.

A Hírös Agóra Kulturális Központ idei **képzőművészeti tárlatai**, mint sok más rendezvény, rendhagyó formában valósultak meg. A **Kecskeméti Képzőművészek Közösségének** "Remény és megújulás" című válogatása egy online katalógus formájában látott napvilágot.

**Kecskeméti Paletta 2020.** elnevezésű, sok éves múltra visszatekintő diák és ifjúsági tárlat szintén online keretek között valósult meg.

KSZKC Kandó Kálmán Szakközépiskola, Kondor Béla Művészeti Tagozat év végi vizsgamunka kiállítás online, a Hírös Agóra webes felületein került megrendezésre.

Az év abban a szakaszában, amikor fogadhattunk látogatókat több kiállításunk nyílt meg. Így Petri Ildikó gyűjteményes kiállítását, Lóricz László gyűjteményes kiállítását, a Tűzpróba tűzzománc művészeti kiállítást és a Népzenei Találkozóhoz kapcsolódó tárlatot is látogató fogadása mellett szervezhettük meg. A látogatók száma közel 2000 fő volt.

## **6. Tehetséggondozás- és fejlesztés feltételeinek biztosítása alapszolgáltatás megvalósulása**

**Gyermekek és ifjúsági színjátszó csoportjaink** egész évben kb. 10 foglalkozást tudtak megvalósítani. A **XXXI. Országos Diákszínjátszó Találkozót**, a **XXIX. Weöres Sándor Országos Gyermekszínjátszó Találkozó Bács-Kiskun megyei rendezvényét** a járványhelyzet miatt sem tavasszal, sem ősszel nem tudtuk megrendezni. Ezért online játék stafétát hirdettünk, amelyre 11 színjátszó csoport küldte videós bemutatkozását, dramatikus játékok, iskolai „házi színpadon” megtartott előadások formájában. A beküldött videókból szerkesztett filmet a Hírös Agóra youtube csatornáján tettük közzé.

A **XIV. Kecskemét Fringe fesztivál** tervezett formában való megvalósítása a járványhelyzethez kapcsolódó intézkedések miatt elmaradt.

Adott időszakra, kapcsolattartás, Fringe közösségépítés- és megtartás, „az alkotókedv Fringe-n tartása” céljával online játékot hirdettünk meg a rendezvény Facebook felületén, Fringe kihívás címmel.

## **7. Kulturális alapú gazdaságfejlesztés alapszolgáltatás megvalósulása**

A **Kecskeméti Tavaszi Fesztivál** tervezett nyitókoncert 2020. március 16. helyett 2020. szeptember 14-én valósult meg. Ezen a napon Beethoven estet adott a Kecskeméti Szimfonikus Zenekar Vásáry Tamás Kossuth-díjas karmesterrel és három világhírű szólistával. Sajnos le kellett mondanunk a világhírű belga régi zenei együttes, a La cetra D'Orfeo koncertjéről, melyet április 6-ról október 29-re módosítottunk. Bár az utolsó pillanatig reménykedtünk a koncert megtartásában, de helyette végül a Győri Filharmonikus Zenekar koncertjével örvendeztettük meg az érdeklődő közönséget. „Bó szekund” címmel Bősze Ádám március 25-re tervezett zenei stand-up estjét október 21-én sikerült bepótolni. Ezen a napon egy igazán egyedülálló program részesei lehettek azok, akik ellátogattak a Hírös Agóra Ifjúsági Otthon mozitermébe és meghallgatták Bősze Ádám műsorát.

Cantus Nobilis Kórus március 28-ra hirdetett koncertjét október 16-án pótoltuk.

A gyermekek számára hirdetett Zenét hallgat a család sorozatból a március 22-re hirdetett Árgyélus királyfi helyett az Air Corde trió az Állati mesék című koncertjét október 4-én hallgathatta a remek időben az Ifjúsági Otthon udvarán megtartott előadás közönsége.

A március 31-re tervezett Nikola Tesla – Végtelen energia című nagyszabású musical show-t szerencsére tudtuk pótolni október 7-én. A kétórás musical show a ma rendelkezésünkre álló legkorszerűbb show technikai elemek alkalmazásával teremtette meg azt az egyedi látványvilágot, amely lenyűgöz és elkápráztat, egyben izgalmas zenei és vizuális háttérrel ad Tesla életének és a tizenkilencedik század hangulatiságának.

A Bohém Fesztivál idén először nem volt nemzetközi. A szeptembertől érvényes határzár és az angol karantén szabályok, valamint a repülőket menetrendjének kiszámíthatatlansága arra kényszerített bennünket, hogy lemondjunk az külföldi vendégeket, szeptember végén október 23-24-25-re részben új programmal, új magyar fellépőkkel hirdettük meg a rendezvényt, A jelentősen csökkentett helyszíni nézőszám miatt a teljes hétvégét online is közvetítettük három kamerával, kiváló minőségben.

A 11. Szín-tár, Színművészeti Egyetem Találkozója program egy részét tudtuk megvalósítani az újabb veszélyhelyzet bejelentése miatt. Az előadások élőben és online valósultak meg nagy sikerrel.

A HIT kultúrája, a kultúra hite című tárlat március 16-tól online kiállításiként volt megtekinthető, a Hírös Agóra online felületein.

X. Kortárs keresztény ikonográfiai biennálé - Szent vendégség (Eucharisztia / Úrvacsora) című kiállítást rendezett a Kecskeméti Katona József Múzeum a Cifrapalotában.

Múltba nyíló kapuk - Ország Lili alkotásai az Antal – Lusztig-gyűjteményből a Bozsó Gyűjteményben került megrendezésre. A kiállítás online formában megtekinthető volt, A Katona József Könyvtár rendezvényei elmaradtak, ugyanúgy, mint a Kecskeméti Városi Fúvószenekar koncertje, illetve a Ciróka Bábszínház előadásai. Érthető módon nem tudta bepótolni az Aurin Leánykar a virágvasárnapi koncertjét. A Világzenei Együttlét is elmaradt, mert a fellépőket sajnos nem tudták egyeztetni. A Kárpát-medencei Magyar Kulturális Szervezetek Találkozóját ősszel sem tudtuk megrendezni a határok lezárása miatt. A kiállítások közül elmaradt a Kápolna Galériában a Fatúz most című, valamint a Népi Iparművészeti Gyűjteményben a Sakura-A cseresznyevirágzás ünnepe.

A 35. Kecskeméti Tavasz Fesztiválon – a pandémiás helyzet és a halasztások ellenére - 21 belépődíjas és 6 ingyenes program volt, amelyeket 22010 fő tekintett meg, ebből 14903 fő online belépő. A látogatók kb. 10 %-a Kecskeméten kívüli településről érkezett. A 27 programot 334 fő fellépő adta elő. A fesztivál munkáját 28 önkéntes segítette.

A **Kecskeméti Baracpálinka és Borfesztivál** 2020-ban a vírushelyzet miatt klasszikus formájában nem kerülhetett megrendezésre, helyette online különkiadással készültünk. E rendhagyó évben olyan Bács-Kiskun megyei családi, kézműves borászatokba látogattunk el, akiket eddig még nem mutathattunk be a fesztiválózó közönségnek. Kisfilmet forgattunk munkásságukról, amelyet a fesztivál tervezett időszakában mutattunk be a rendezvény Facebook csatornáján (<https://www.Facebook.com/KecskemetiBarackpalinkaEsBorfesztival>).

A videókhöz kapcsolódva nyereményjátékot is hirdettünk, a bemutatott borászatok által felajánlott borokat nyerték el a feltett kérdésekre helyesen válaszolók közül kisorsolt szerencsések. Ezek mellett felidéztek a korábbi évek eseményeit, elsősorban a kecskeméti kötődésű produkciókra fókuszálva. Elérés a videókkal, egyéb posztokkal, játékkal: 57.000 fő.

**Kodály Művészeti Fesztivál** a fesztivál a járványügyi helyzet miatt elmaradt.

A **XXX. Kecskeméti Népzenei Találkozó** a járványhelyzet miatt kicsit más volt, mint az eddigi. A hagyományosan nagy sikerű és keresett rendhagyó órákat nem tudtuk megtartani, mert a közegészségügyi szabályoknak megfelelően az iskolák nem fogadhattak idegeneket. Szabadtéri színpadot nem állíthattunk, ezért a legtöbb rendezvényt a Kulturális Központban tartottunk meg (Táncoló éneklő ország hagyományőrző gálaműsorai), kivételt képeztek a flash mobok és a Népművészeti vásár.

A 30. Kecskeméti Népzenei Találkozónak 25 rendezvénye volt, melyből 20 ingyenes. Az összes látogatók száma: 5123 fő. 451 fellépőből 31 csoport volt és 68 egyéni közreműködő.

A **Téli Fesztivál és Karácsonyi Vásár** rendezvény a COVID-19 járvány miatt elmaradt, hiszen általános rendezvény és gyülekezési tilalom lépett életbe. A fizikai megvalósítás helyett a rendezvény Facebook profilján tettünk ki adventi tartalmakat.

## **8. Területi szintű közművelődési szakmai szolgáltatás keretében megvalósított szolgáltatások**

Munkánk során rendszeres a tájékoztatás, egyeztetés a térségi feladatokat ellátó kulturális intézményekkel, illetve szervezetekkel: a Hírös Agóra térségi feladatellátásában partnerek az Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Kft, Aranyhomok Kistérségfejlesztési Egyesület. Térségi feladatellátásunkban a Közkincs műhely teremti meg a szakemberek rendszeres és személyes kapcsolattartásának és tapasztalatcseréjének keretét. Gyakorlati jellegű, tematikus szakmai napokon, műhelyfoglalkozásokon biztosítunk lehetőséget a térségi kulturális szakemberek, civil szervezetek számára a meglévő kapcsolatok megerősítésre, újak kialakítására. Online közösségi csoportunk a napi tájékoztatást, kapcsolattartást szolgálja. A járványhelyzet miatt a kollégákkal való kapcsolattartás, módszertani tanácsadás online – főként Facebook csoportunkon keresztül - illetve telefonon történt. Aktuális információkkal segítettük a szakemberek munkáját. Megosztottuk az intézmények jó gyakorlatait, ötleteit, amelyekkel a karantén időszakban a látogatókat, közösségeket támogatták (információk, szolgáltatások).

Az „online időszakot” követően, október 7-én, Fülöpjakabon rendeztünk szakmai napot. Témáink: Közművelődés pandémia idején / A helyi gazdaságok szerepe a település közművelődésében, látogatás a környékbeli biogazdaságokba /Fülöpjakab közművelődési munkájának bemutatása.

## **II. KOMMUNIKÁCIÓS-MARKETING TEVÉKENYSÉG, PR-FELADATOK**

### **Elektronikus-online tevékenységek**

A Facebook mellett más népszerű oldalak is bevonásra kerültek az ott lévő célcsoport igényeihez igazodva. Marketing tevékenység kiterjesztése Instagram, Youtube, és más egyre népszerűbb közösségi hálókra.

A Hírös Agóra önálló helyszínein megvalósuló programokat felvittük eseményként. A kiemelt eseményekről élő bejelentkezések, rendezvények előtt beharangozó bejelentkezések, interjúk, videós ajánló anyagok jelentek meg. Facebook követőket hírlevéllel kapcsoltuk össze.

A pandémiák (közönség látogatásának korlátozása) alatt a programok és a tevékenységünk megváltozásával kapcsolatos elektronikus tájékoztató leveleket küldtünk.

Online kommunikációt folytattunk a közönségünkkel. A beérkező levelek, hozzászólások, telefonok, kérdések, problémák stb. azonnal lereagálása, megválaszolása történt. Kiemelt feladatunk és célunk, hogy minél gyorsabban a legpontosabban informáljuk a nézőközönséget az aktuális szabályozásokról, változásokról valamint minél hatékonyabban felhívni a figyelmet az egészségügyi szabályok, intézkedések betartására.

Az online formában történő tevékenységünkkel kultúrát – közművelődést - hasznos információkat csempésztünk és szolgáltatunk közönségünknek, érdeklődőinknek. Újraindítási kommunikációt megterveztük.

Több fesztiválunk, programunk elmaradt, ezért szponzori bevételünk jelentősen csökkent. Támogatóinkat bevontuk karácsonyi jótékonyági akciónkba.

Új kommunikációs lehetőségeket kellett feltérképeznünk. A járvány megnövelte az online kapcsolattartás jelentőségét. Az intézménylátogatási tilalom alatt (első pandémia) létrehoztuk tavasszal a **Kultúra Otthon oldalunkat a Hírös Agóra honlapján**. Rendszeresen töltöttünk fel az anyagokat öt témakörben: KÖZLEMÉNYEK: Az aktuális helyzetről, műsorrend változásról, rendeletekről, az egészséget óvó intézkedésekről informálódhattak a látogatók. FOGLALKOZÁS: Feltöltésre kerültek online elérhető foglalkozások, mint például a Gombász és Gyógynövényklub előadásai, a Kecskemét Táncegyüttes, a Szenior Örömtánc, a Tudásközpont, hangszerismertető foglalkozások, a Hetényegyházi Közösségi Ház, Matt-adó Sakk suli, „Ági néni Víg Asztala” - környezettudatosságra nevelő foglalkozások. Több zöld programnak (környezettudatos háztartás, kreatív ötletek, Föld Napja, bio élelmiszervásárlás) külön youtube csatornát is létrehoztunk. A szakkörök, csoportok webes foglalkozásairól hírt adtunk. Külön figyeltünk az idős korosztályra, a Szenior Örömtánc online foglalkozásait is közre adtuk, elérési linkjét

osztottuk a saját oldalunkon is. PROGRAM: Az online lebonyolított eseményeinket ebben a menüpontban tettük közzé. (Kecskeméti Barackpálinka és Borfesztivál online különkiadásai-alföldi borászatokat bemutató sajtókészítésű filmjeink, gyermeknap Dramatikus Játsszóház, Kvaterka-online: beszélgetések neves Kecskeméthez kötődő művészekkel, Otthon Mozi online-neves magyar alkotókkal történő beszélgetései, vagy a Tablókat a térbe online ballagási tabló kiállítás. A Kecskeméti Szimfonikus zenekar online koncerteket tett fel a Facebook és a youtube felületekre, mint a Tuba Tóbiás- Bon-bon matiné, Kodály: Fölszállott a páva-koncert videó, vagy világhírű zenekarok tolmácsolásában Beethoven művek kerültek bemutatásra. Felidéztünk online több produkciót, régi nagy sikerű komolyzenei koncertjeinkről készült videókat tettünk fel webes felületünkre. Közönség nélkül rögzítettünk könnyűzenei (raktár) koncerteket, (pld. Nova Prospect, Livingroom), melyeket online közvetítettünk nagy érdeklődés mellett. Élő online koncerttel is kedveskedtünk látogatóinknak: Kocsis Tibó az Agóra panoráma társalgójából adott másfél órás koncertet a rajongóknak. A legnagyobb érdeklődés Kocsis Tibó koncertjének 12.600 elérése volt.

A pandémia alatt online valósítottunk meg a tárlatvezetéseket (Kecskeméti Paletta, A hit kultúrája a kultúra hite, Katonás Art kiállítás stb.) A hónap alkotóit fényképeken keresztül mutattuk be.

ÉRTÉKEK: Információkat, közművelődési programokat, híreket osztottunk meg a kultúrával kapcsolatban, helyi és országos szinten. Interjúkat, online városi kulturális programokat, a Hírös Agórával kapcsolatos cikkeket, pályázatokat, pályázat, az Agóra táborait, a Kézfogás Kecskemétről videóját a határon túli magyarsághoz szólva, Ady halálának 100. évfordulója kapcsán született produkció videóját, szervezeti egységeink online programjait, karantén klipeket, a KTV—Múzsza interjúit, amelyet az elmaradt előadásaink fellépőivel készítették stb.

Bevezettük az **Agóra Híreket**, heti rendszerességgel videóban foglaltuk össze az aktuális online tevékenységeinket. Munkatársunk 10 videót készített, és osztott meg a kollegák által elküldött információkból. Az Agóra videós hírei kiemelt nézettséget kaptak a közösségi médiában. videó beszélgetéseket – interjúkat készítettünk neves, Kecskeméthez kötődő emberekkel.

A második őszi pandémia –ismételt bezárásunk során a következő online működési struktúrát építettük fel: **Virtuális térbe költöztek a programjaink**, a honlapunkon megtalálható @gora-line:

ProgramOn: [hirosagora.hu/@gora-line/programON](https://hirosagora.hu/@gora-line/programON), KiállításON: [hirosagora.hu/@gora-line/kiállításON](https://hirosagora.hu/@gora-line/kiállításON) JátékOn: [www.hirosagora.hu/adventi-kviz](https://www.hirosagora.hu/adventi-kviz) AjándékOn: „Csillagszóró”

Honlapunkon megnyitotta kapuit a folyamatosan bővülő @gora-line oldal, ahol csokorba szedve válogathatott és nézhetette vissza online tartalmainkat közönségünk: @gora-line kulturális immunerősítés.

Ilyen közzétételek voltak többek közt a: Csillagszóró jótékonysági akciónk, kiállítások, játék megosztások, játék eredményhirdetés, szimfonikus adventi koncert beharangozó – videó premier, ajándékutalvány vásárlásra bűzdítés, a Hírös Agóra Kerámia Műhelyének kreatív karácsonyi készülődése is felkerült az online térbe.

Ahogy Kecskemét Főtere, úgy a Kecskeméti Téli Fesztivál oldala is jóval csendesebb volt, mint az elmúlt években, de azért érdemes volt követni a Facebook oldalát. Mert közzétettünk kézműves portékáikat kínáló kiállítóinkat, online követhettük a főtéri gyertyagyújtás eseményeit, felidézzük az előző év szép pillanatait, meglepetés koncertekkel osztottunk meg, inspirációs ötleteket adtunk karácsonyi dekorációkról.

### **WEB oldalfejlesztés**

A honlap megújítására, felhasználóbarát működtetésének érdekében pályázatot készítettünk az elmúlt évben. Az új honlap tervezése megkezdődött, a Virtuálcó szoftverfejlesztő céggel és a grafikkal folyamatos egyeztetések történtek. Új weboldalunk várhatóan 2021. április hónapban indul.

**Brand**

Zene, kép, imázs film stb.... – jellemző, egyedi, megkülönböztető brand. Törekedtünk az egyedi brand-re kiadványaink szerkesztésénél, borítólapjának vizuális megjelenésénél. A „Zenét hallgat a család” bérletes koncert sorozatunk új arculatot kapott, alkalmazkodva a Kecskeméti Szimfonikus Zenekar új logójához. Ehhez kapcsolódik több kommunikációs akciónk (Pld.: Színezz – Fotózz – Nyerj – játék ), mellyel az új arculatra történő felhívással a szimfonikusok előadásait reklámoztuk.

Egységes, felismerhető Agóra arculatot megjelenítésére törekedtünk a szórólapokon.

A fő mutatószámok a Hírös Agóra, az Ifjúsági Otthon, a Kecskemét Táncegyüttes, az Otthon Mozi, Ifjúsági Közösségi terek, Hetényegyházi Közösségi Ház online megjelenéseiről.

**Közösségi média:**

Összesen a 2020-as évben közel 1.600 poszt jelent meg, amellyel 629.000 főt értünk el.

Hírleveleink havi átlagban 19.654 címre lettek kiküldve.

Weboldalunknak 4.871 állandó felhasználója van, akik 141.885 oldalmegtekintést tettek egész évben.

Kecskemét, 2021. április 27.

Bak Lajos  
ügyvezető igazgató